

Comment l'économie aménage le territoire

David Cousquer – Cercle de l'Aménagement du Territoire

16 novembre 2017



La société Mobasolar, basée à Wolfgantzen(68), ne cesse d'innover dans le photovoltaïque. Elle emploie 10 salariés.

[Retour à la liste](#)

Nom de l'entreprise : Mobasolar

Date de l'annonce : 05/04/2017

Fiche N° : 50488

Activité de la société : Elle a conçu la Terragrif. Breveté, cet élément constitue une griffe qui se fixe sur les cadres des panneaux photovoltaïques, de façon à les relier à la terre. Elle offre ainsi une alternative au fil de cuivre et aux systèmes de fixations classiques par vis ou brides.

Description du projet : Fondée en 2009, la société ne cesse d'innover. Actuellement, Mobasolar travaille sur des solutions pour l'autoconsommation, comme un trackeur qui oriente les panneaux en fonction de la course du soleil ou des brise-soleil, faciles à installer sur les maisons individuelles. A l'origine, la société était un distributeur de panneaux photovoltaïques (elle assurait la commercialisation des panneaux d'un groupe indien), depuis elle a su se renouveler pour devenir conceptrice. Par ailleurs, elle vient d'investir dans des locaux plus grands. Les 940.000 € d'investissements pour le projet immobilier, soutenus par la Région Grand Est, le Conseil départemental du Haut-Rhin, la communauté de communes Pays Rhin-Brisach et le crédit-bailleur Alsabail, témoignent du potentiel de développement auxquels croient Christian Brendlé et Marc Keller, les deux dirigeants fondateurs et actionnaires de la société de 10 salariés (1,5 million d'euros de chiffre d'affaire lors du dernier exercice).

URL de l'info : [www.tracescreditsnews.fr/actualite/l-alsacie\[...\]e-monde-entier-95887](http://www.tracescreditsnews.fr/actualite/l-alsacie[...]e-monde-entier-95887)

Tags : [A - Développement durable](#) [DDF-Solaire](#)

[Gestion des tags](#)

L'opération

Nombre d'emplois concernés : 10

Dont cadres : 4

Montant de l'investissement(ME) : 4,0

Activité du site : **Production industrielle**

Type d'opération : **Création**

Détail sur type d'opération : **Création de site**

Début des opérations : 18/06/2009

La société

Type de société : **PME**

Maison mère : **Mobasolar**

Pays d'origine : **France**

Région d'origine : **Alsace**

Site internet : www.mobasolar.com

Secteur / Codes / SIRET

Secteur agrégé de la société : **Industrie manufacturière**

Secteur détaillé de la société : (26) **Matériel informatique, électronique et optique**

Code APE : **46.76Z**

Siret : **51304423000029**

Code ISIN : **N.D.**

Détails géographiques

Adresse : **10 rue des serruriers**

Commune : **Wolfgantzen (68379)**

Zone d'emploi **Colmar**

Département : **Haut-Rhin**

Région : **Alsace**

Indicateurs
quantitatifs

Identification
de l'entreprise

Identifiants
sectoriels

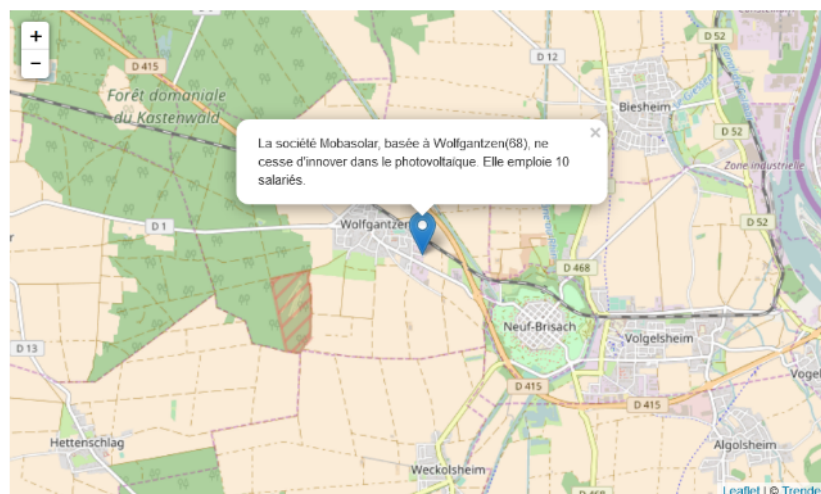
Localisation

L'observatoire de l'emploi et de
l'investissement en France

53 093 opérations enregistrées

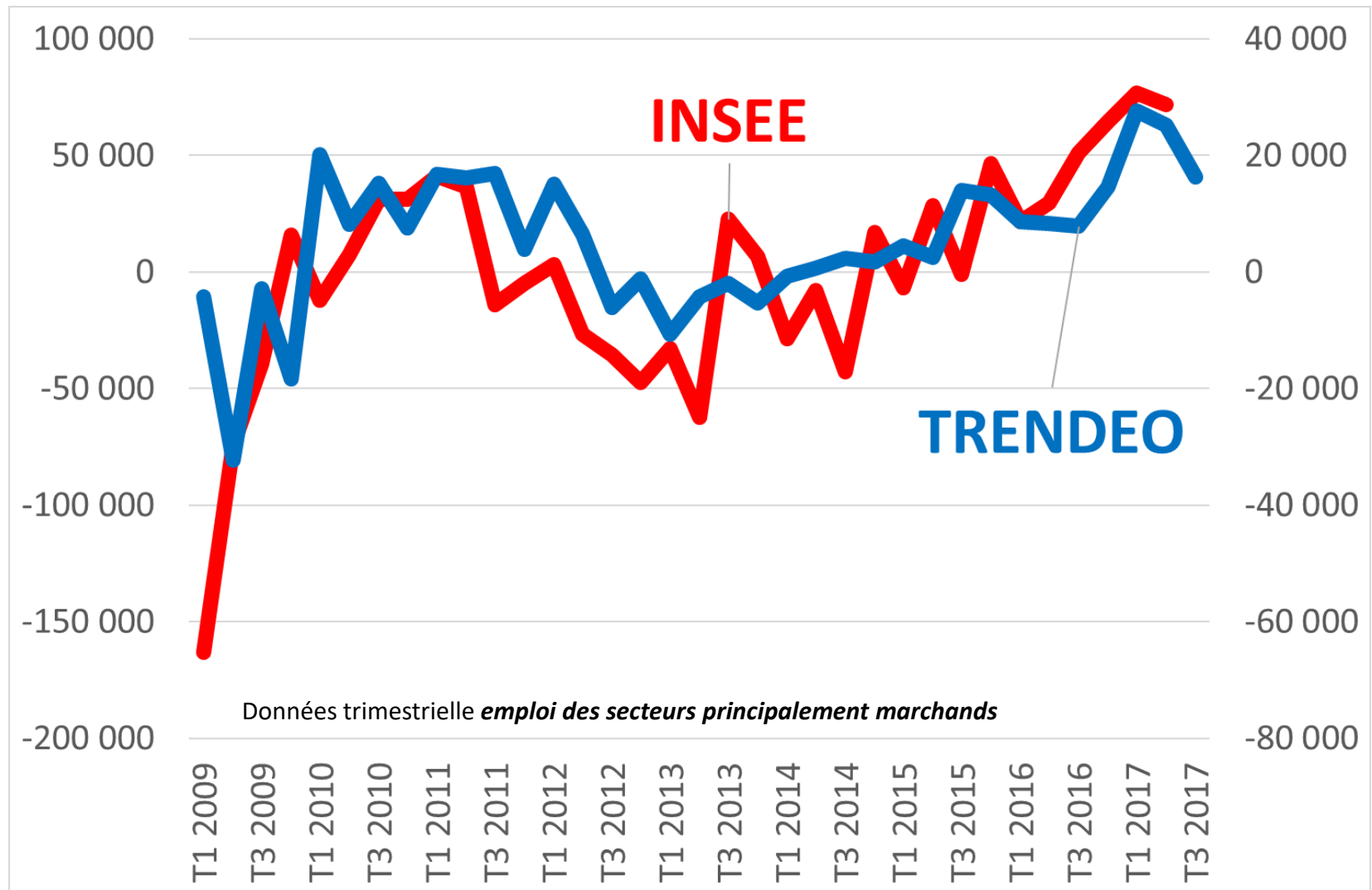
1 345 946 emplois créés

1 230 910 emplois supprimés



Descriptif de
l'info, sources

Une bonne corrélation avec les données INSEE

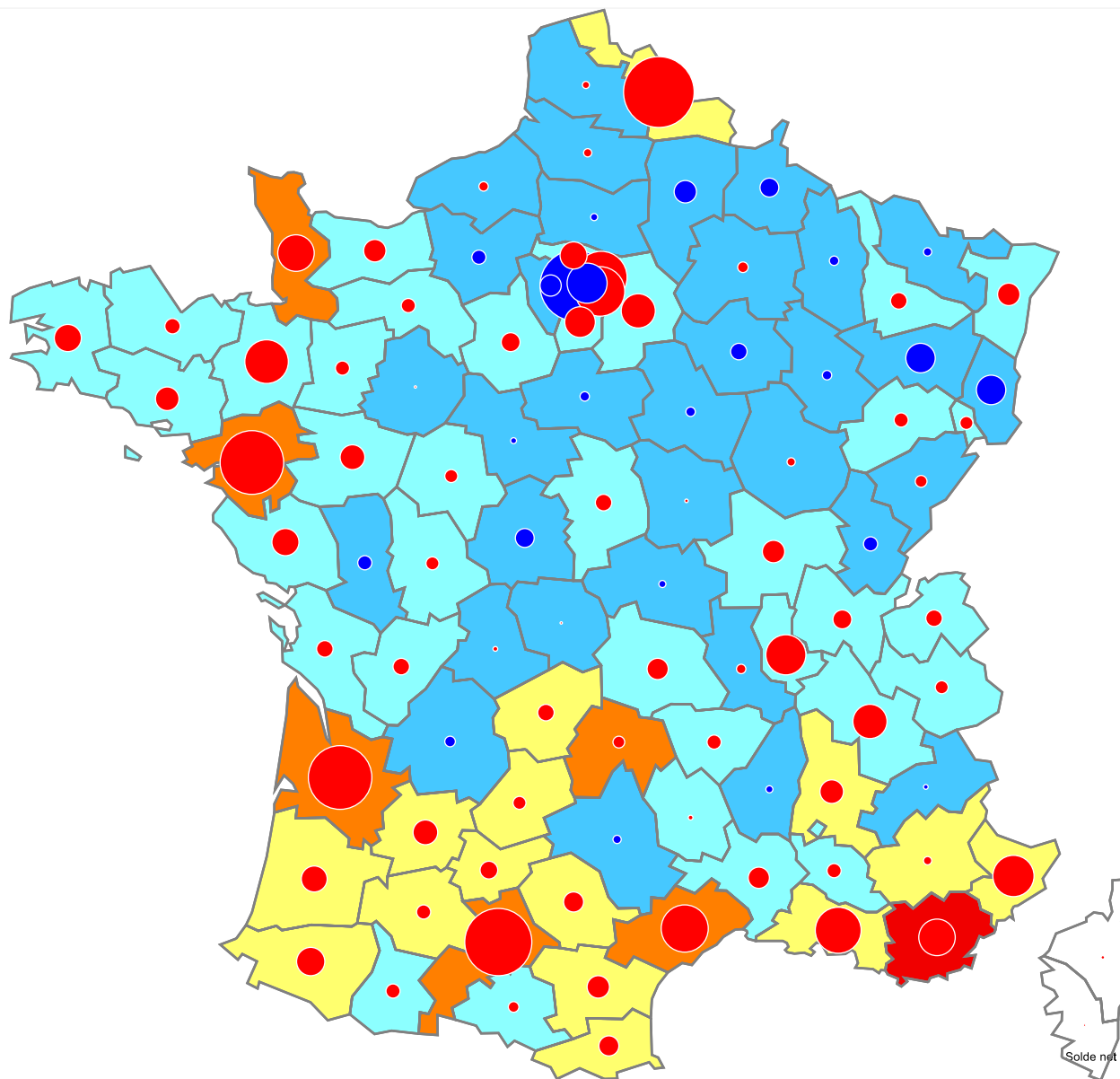


Évolution de l'emploi net par grandes fonctions

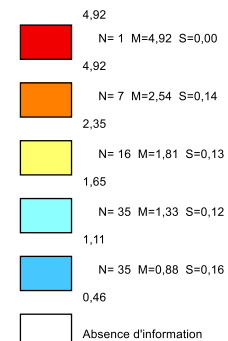
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2009-2017
Point de vente	19 896	26 810	21 035	14 280	9 218	5 127	13 061	13 124	7 532	130 083
Production de services	-39 966	-14 993	10 924	15 659	12 833	6 113	37 938	30 807	37 625	96 940
(62) Développement de logiciels	944	7 555	14 546	10 057	6 285	8 667	11 586	15 293	13 085	88 018
(56) Restauration	6 453	9 383	6 024	7 659	7 073	5 862	6 963	7 130	4 304	60 851
(96) Services à la personne divers	7 785	8 930	3 628	4 044	1 677	2 417	2 260	1 354	1 916	34 011
Autres services, dont administration (défense, éducation...)	-47 840	-4 574	4 024	-2 331	4 414	8 415	25 951	17 099	14 868	20 026
(49) Transports terrestres (trains, bus, camions)	-3 450	-11 999	-2 020	-1 886	-2 909	-3 705	-3 595	-1 786	1 157	-30 193
(84.1) Administration générale	-3 687	-12 364	-5 194	-2 001	364	-10 128	-397	-1 278	674	-34 011
(53) Poste et courrier	-171	-11 924	-10 084	117	-4 071	-5 415	-4 830	-7 005	1 621	-41 762
Site logistique	3 261	3 257	1 579	3 651	549	2 797	3 454	6 134	5 884	30 566
Centre de recherche et développement	2 475	5 540	942	2 726	1 676	2 454	2 790	2 174	2 907	23 684
Centre d'appel et services en ligne	3 564	3 596	3 670	2 236	518	1 094	1 354	-1 182	129	14 979
Production d'énergie et/ou traitement des déchets	1 864	2 728	2 906	4 044	526	1 175	2 591	-2 755	409	13 488
Production agricole et IAA	278	250	423	143	121	79	732	271	364	2 661
Hébergement de serveurs	321	152	41	174	390	391	125	38	225	1 857
Siège, quartier général ou services internes	-40 003	-3 343	-878	-7 140	-7 079	-2 650	-1 061	-3 634	-2 436	-68 224
Production industrielle	-68 309	-5 895	3 712	-17 784	-19 985	-14 664	-8 422	3 363	13 629	-114 355
(30.3) Construction aéronautique et spatiale	716	944	501	1 613	1 213	198	1 196	1 399	358	8 138
(35) Production et distribution d'électricité et de gaz	184	96	-15	6 407	250	20	-50	-50	10	6 902
(15) Industrie du cuir et de la chaussure	-484	984	722	575	360	465	84	167	503	3 376
Autres secteurs industriels (électronique, chimie, moteurs etc.)	-42 785	-1 082	3 102	-11 562	-9 791	-9 330	-4 087	-133	8 224	-67 444
(22) Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique	-5 511	-718	927	-1 692	-2 581	-361	-543	290	-83	-10 272
(24) Métallurgie	-3 633	-1 378	-1 465	-508	-188	-1 976	-2 151	-950	12	-12 237
(29) Industrie automobile	-16 796	-4 741	-60	-12 617	-9 248	-3 680	-2 921	2 640	4 605	-42 818
Total général	-116 619	18 102	44 354	17 989	-1 233	1 916	52 562	48 340	66 268	131 679

Solde net des annonces de créations et suppressions d'emplois par grandes fonctions, 2009-2017.
Les deux fonctions « Production de services » et « Production industrielle » sont détaillées par secteur.

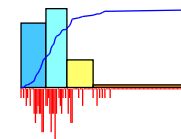
Le solde net de l'année 2017, arrêté au 31 août, est d'ores et déjà le plus élevé depuis 2009, et il devrait encore s'améliorer d'ici la fin de l'année. Le redressement le plus spectaculaire depuis 2009 est celui, régulier, de la production industrielle, qui dépasse même les points de vente, en 2017, pour la première fois. Dans les services, le logiciel continue à se tenir à un niveau positif élevé. Les services publics restent largement positifs, même si le solde diminue par rapport à 2015 et 2016. Les centres d'appel, comme les projets de production d'énergie, repassent en positif, mais très faiblement, après une année 2016 négative – la première depuis 2009. Seule fonction encore en perte nette, les activités de siège sont en négatif, du fait de la poursuite de restructurations dans les grandes entreprises (EDF, Michelin, PSA, Alcatel, Veolia...)



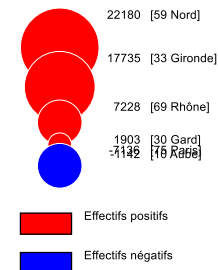
[Jenks] Taux de renouvellement



Les surfaces des rectangles de l'histogramme sont proportionnelles au nombre d'unités spatiales dans chaque classe définie sur la variable : "Taux de renouvellement" maximum= 35 pour la classe n° 1



Solde net des emplois créés et supprimés, 2009-2017

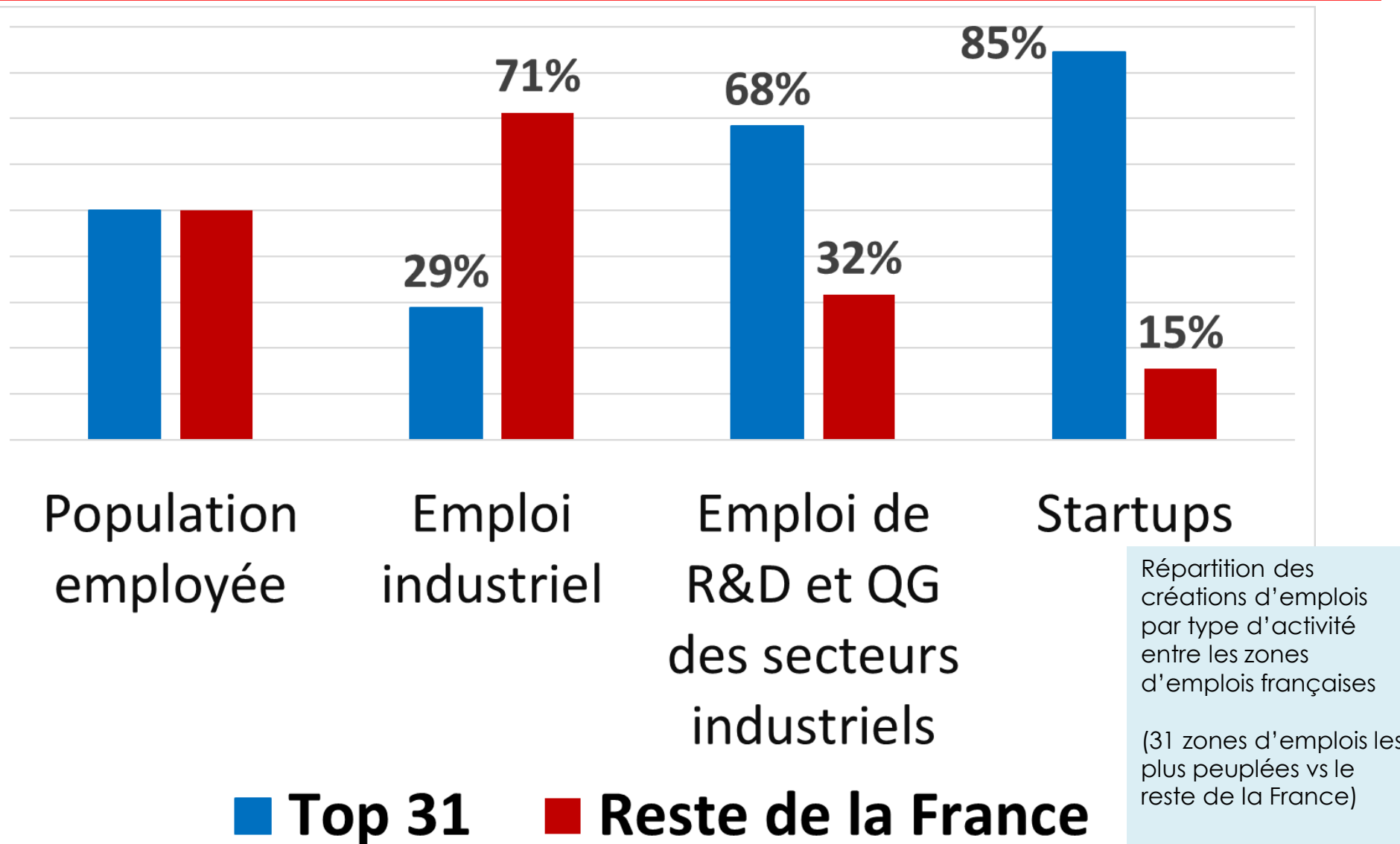


Solde net des emplois créés et supprimés, 2009-2017, et taux de renouvellement des emplois, même période

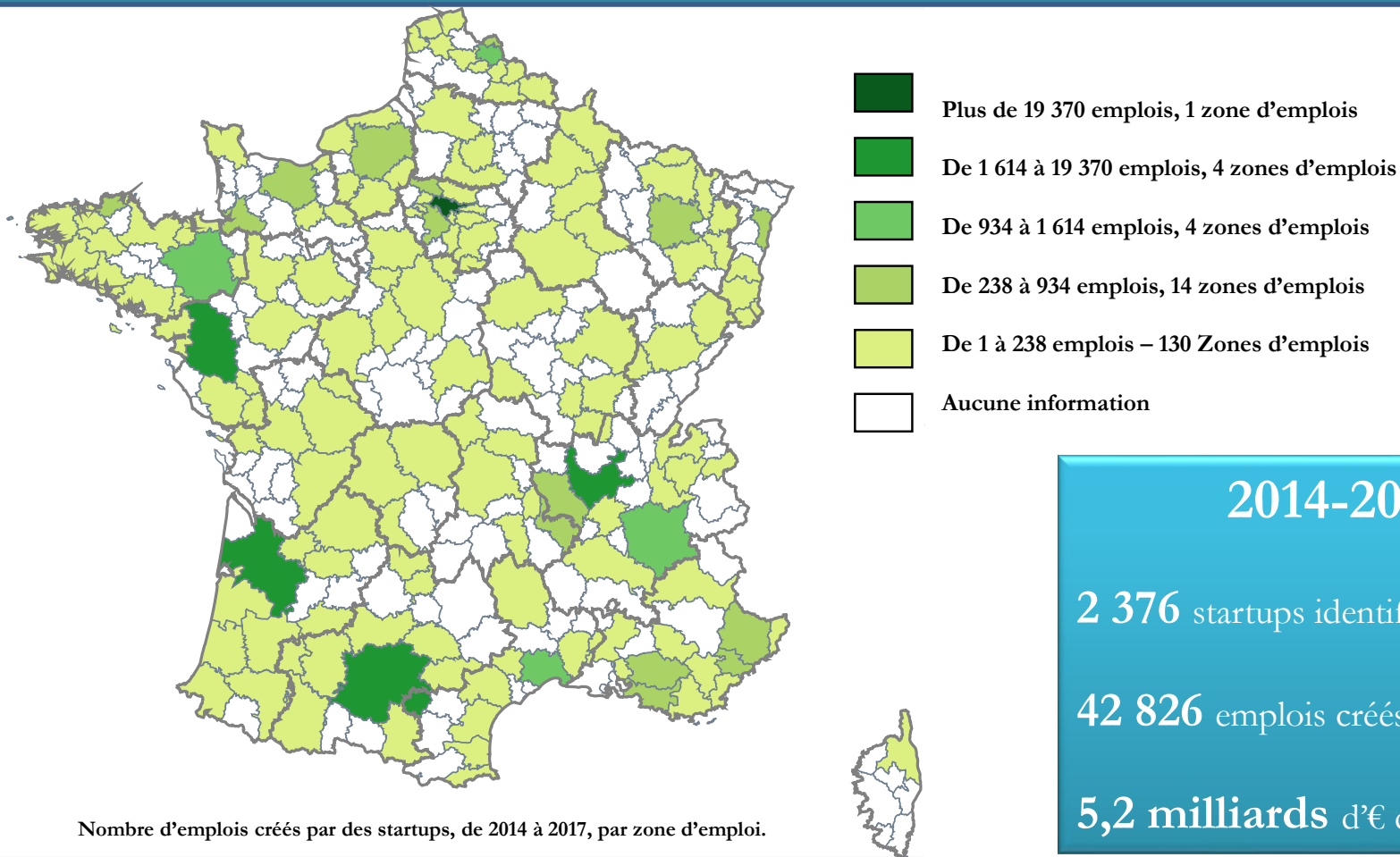
Trendeo
Fait avec Philcarto * 11/11/2017 17:16:06 * <http://philcarto.free.fr>

Solde net des emplois créés et supprimés, par département
Taux de renouvellement des emplois, par département
Données Trendeo 2009-2017

Métropoles, startups et industrie



Les startups par zone d'emploi



2014-2017

2 376 startups identifiées

42 826 emplois créés

5,2 milliards d'€ de fonds levés

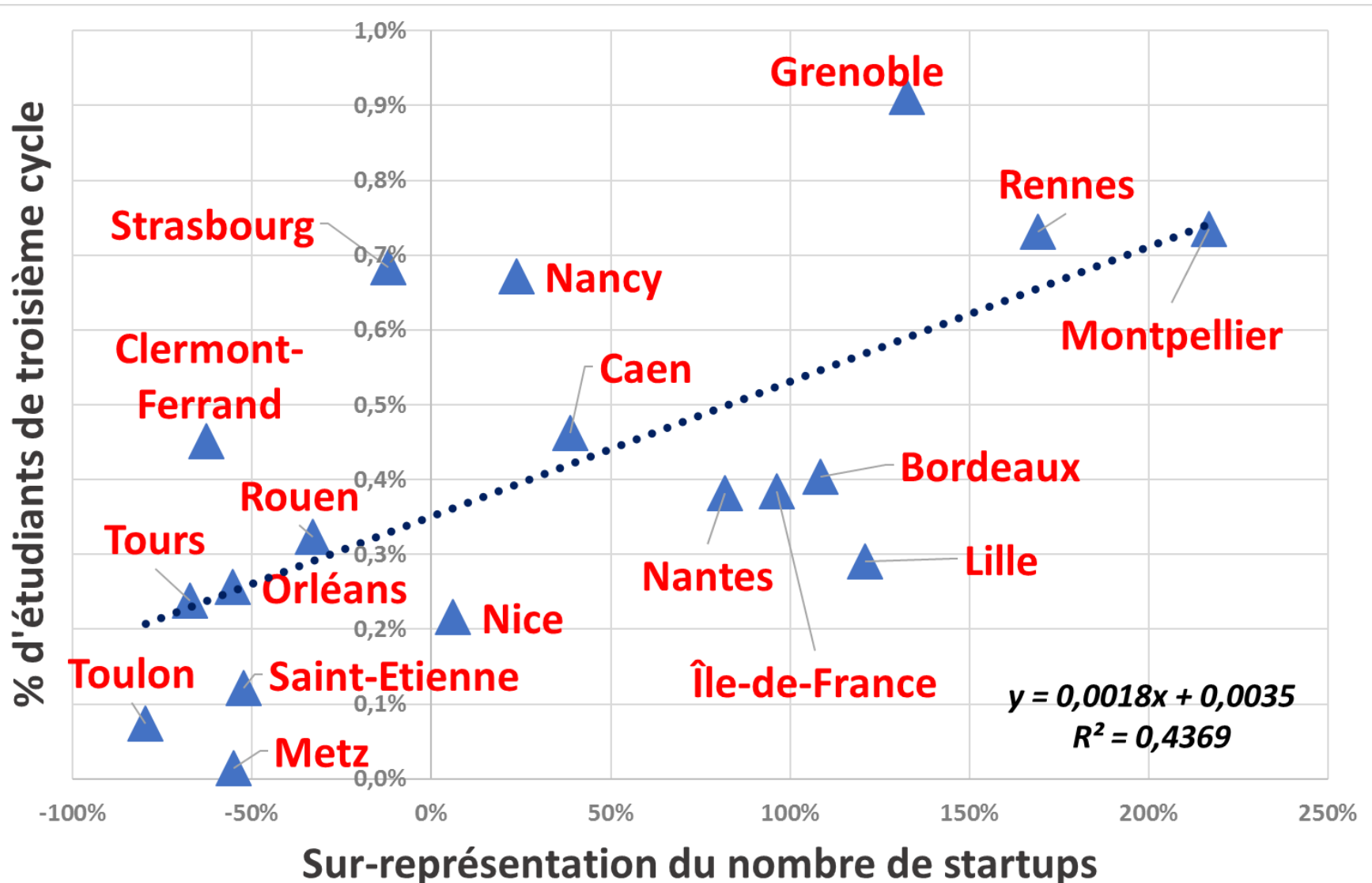
La zone d'emploi de Paris s'impose en première place, avec plus de 10 fois plus d'emplois créés que les villes suivantes (Bordeaux et Toulouse en 2017). On retrouve les grandes métropoles françaises dans les dix premières zones d'emplois (Nantes, Lyon, Aix-Marseille, Rennes, Grenoble, Lille, Montpellier...). Avec plus de 40 000 emplois créés, les startups se placent au même rang que des secteurs comme le commerce de détail ou le logiciel (même si startups et secteurs du logiciel se recoupent en partie, avec 30% d'emplois dans le secteur du logiciel provenant de startups).

Paris n°3

	Startups	Part des startups	Part de la population	Ecart	
Lannion	13	0,58%	0,1%	412,48%	10
Montpellier	72	3,21%	1,0%	216,77%	49
Paris	861	38,39%	13,8%	179,10%	553
Aix-en-Provence	39	1,74%	0,6%	173,28%	25
Rennes	77	3,43%	1,3%	168,97%	48
Cannes - Antibes	38	1,69%	0,7%	156,56%	23
Grenoble	69	3,08%	1,3%	132,50%	39
Toulouse	117	5,22%	2,3%	129,86%	66
Lille	76	3,39%	1,5%	120,93%	42
Bordeaux	94	4,19%	2,0%	108,35%	49
Nantes	70	3,12%	1,7%	81,83%	32
Ambert	1	0,04%	0,0%	57,86%	0
Saint-Malo	5	0,22%	0,2%	47,25%	2
Caen	23	1,03%	0,7%	38,76%	6
Roubaix - Tourcoing	18	0,80%	0,6%	36,30%	5
Lyon	96	4,28%	3,2%	32,58%	24
Compiègne	8	0,36%	0,3%	27,25%	2
Nancy	23	1,03%	0,8%	23,79%	4
Dinan	3	0,13%	0,1%	23,43%	1
Bayonne	12	0,53%	0,5%	18,22%	2

Sur-représentation du nombre de startups par rapport à la population active

Sur-représentation et % de troisième cycle

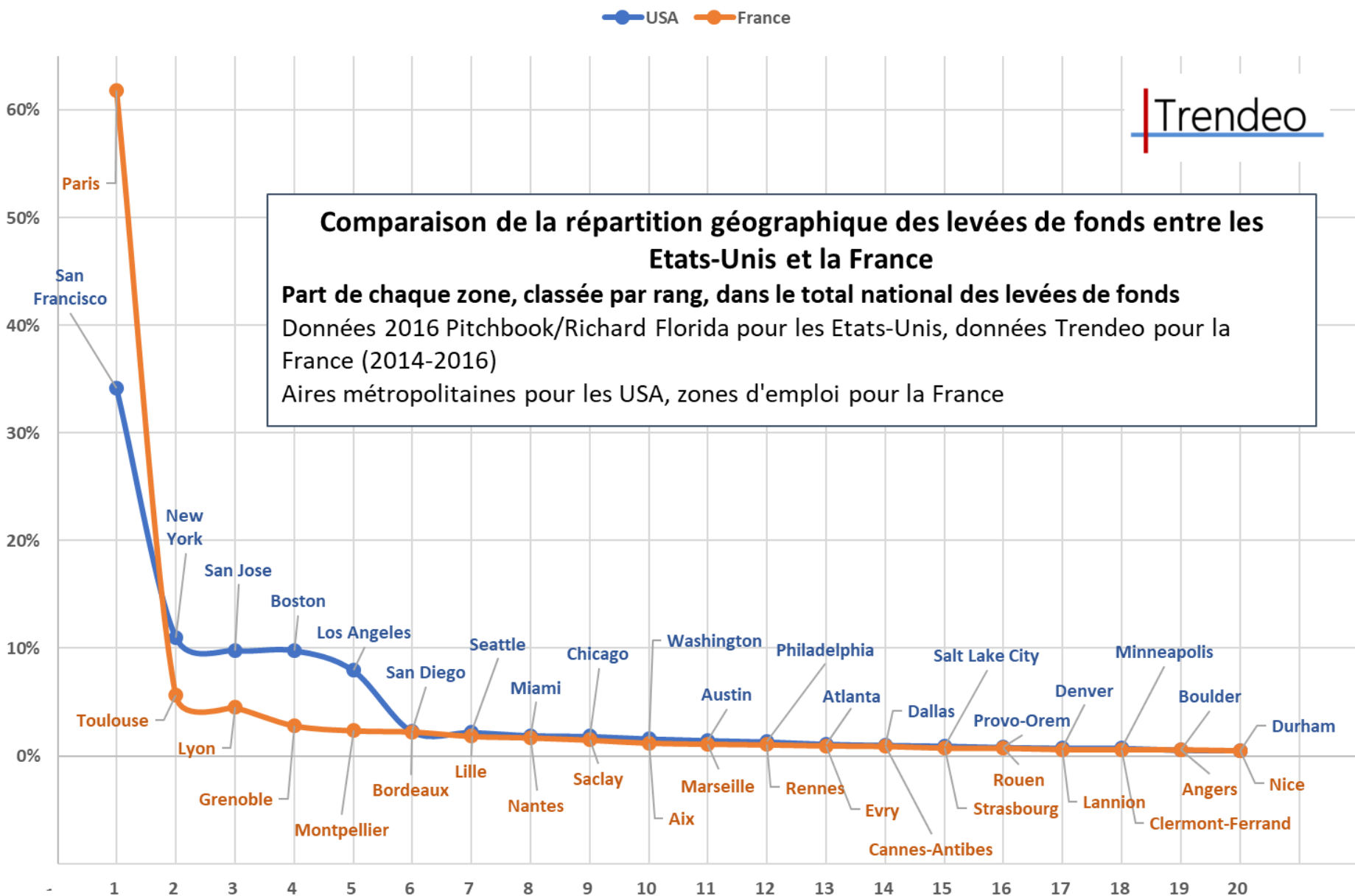


Comparaison de la répartition géographique des levées de fonds entre les Etats-Unis et la France

Part de chaque zone, classée par rang, dans le total national des levées de fonds

Données 2016 Pitchbook/Richard Florida pour les Etats-Unis, données Trendeo pour la France (2014-2016)

Aires métropolitaines pour les USA, zones d'emploi pour la France



95 GUSD, 15% en France



Macrosystèmes industriels nationaux

37 GUSD, 8% en Allemagne



TESLA / PANASONIC(USA/JAPON)

SCORE USINE DU FUTUR : **10**

Fabrication de batteries Lithium-Ion

à *Sparks, Nevada, USA*

CAPACITÉ : **85 Gwh/an**

EMPLOIS : **10 000** MUSD : **5 114**

Mise en service : **S1 2020**



Un champ de panneaux solaires sera construit à proximité pour fournir une puissance électrique supplémentaire à l'usine. L'usine sera hautement automatisée, avec des robots qui prendront les cellules de la batterie pour les assembler. La société peut développer et potentiellement doubler la taille de l'usine à l'avenir. L'usine promet des emplois bien rémunérés et facilitera le passage d'une économie basée sur le jeu d'argent et les casinos, qui s'affaiblit, vers une économie boostée par une fabrication high-tech. Tesla a accepté de contribuer à hauteur de 7.5 MUSD par an pour cinq années dans un programme d'éducation. Les impôts payés par l'usine sont estimés à 400 MUSD sur plus de 10 ans, et seront grossièrement repartis entre le Storey County (50%), l'Etat (25%), et les écoles de quartier du Storey County.

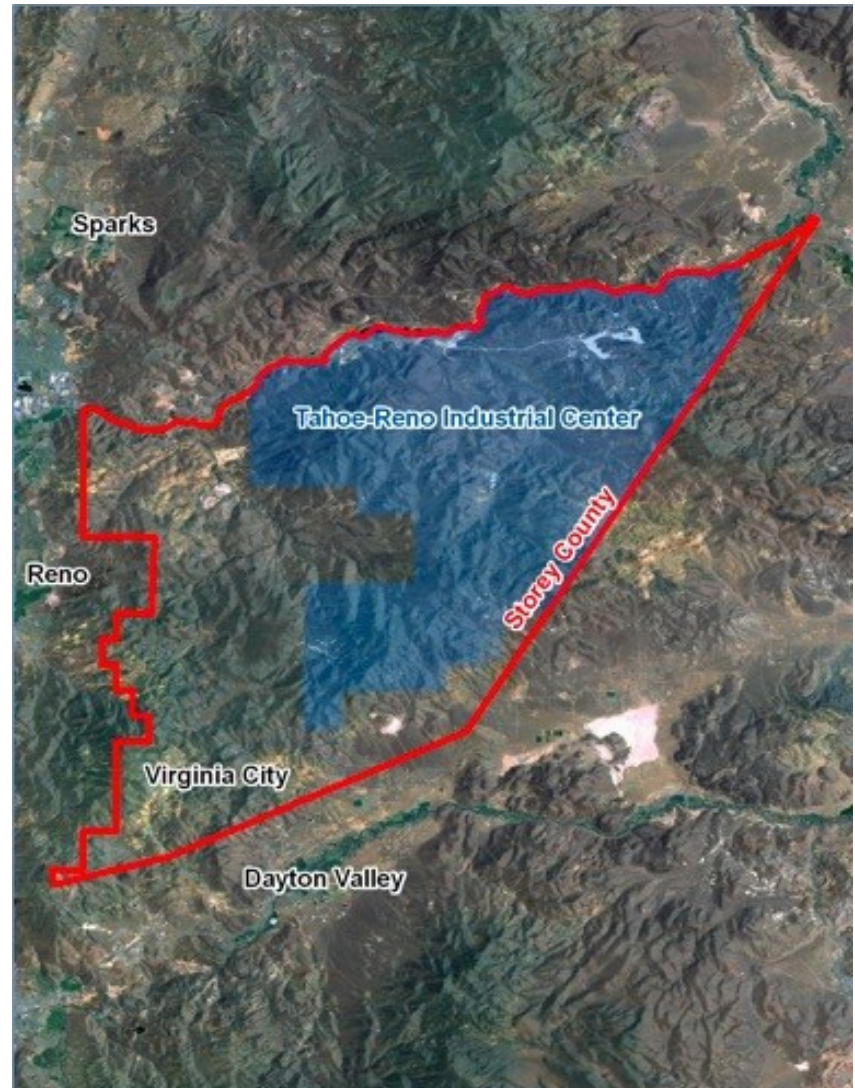
Tahoe-Reno Industrial Center

Tesla s'installe sur une zone industrielle créée en 1995 par un promoteur immobilier, dans le cadre d'un partenariat public-privé, le Tahoe-Reno Industrial Center.¹² L'emprise au sol de la zone est de 43 000 hectares, ce qui en fait la première zone industrielle des Etats-Unis. La zone est équipée avec double embranchement fer et autoroutier, cinq centrales énergétiques locales. Les permis de construire sont pré-approuvés sur la zone, et un permis peut donc être obtenu en 30 jours.

La zone met en avant,¹³ comme premier critère, sa localisation “à l'écart des habitations”. Le site se trouve à 20 kilomètres de Reno, 220 000 habitants.

¹² *Tahoe-Reno Industrial Center: A Public-Private Partnership on Steroids*, Bryan Bonnenfant, Center for Regional Studies, University of Nevada, Reno, février 2009.

¹³ Sur le site Internet de la zone : <http://tahoereno.com/>



Adidas(Allemagne)

SCORE USINE DU FUTUR : **7**

Fabrication de chaussures

à *Atlanta, Georgie, USA*

CAPACITÉ : **500 000 chaussures/an**

EMPLOIS : **160**

MUSD : **nd**

Mise en service : **S2 2017**



L'entreprise de vêtements de sport a commencé à travailler à la fin 2015, sur un nouveau procédé de fabrication automatisé dans une usine pilote nommée Speedfactory, dans la ville de Ansbach en Allemagne du sud. Adidas va ouvrir une deuxième Speedfactory aux États-Unis (Atlanta) en 2017. Les deux usines devraient chacune produire un demi-million de chaussures de course et d'autres catégories à moyen terme. Le projet de Speedfactory fait partie de la réorientation de la production de l'entreprise au plus près des clients et la conséquence de la hausse des salaires en Asie et des longs délais d'expédition.

La Speedfactory combine la conception et le développement d'articles de sport avec un processus de fabrication automatisé, flexible et décentralisée. Adidas travaille avec le groupe d'ingénierie allemand Manz afin de développer de nouvelles technologies de production automatisée. D'autres partenaires sont également impliqués dans l'élaboration des nouvelles techniques de fabrication que l'installation mettra en place, dont les entreprises allemandes sont les principales bénéficiaires pour le moment, mais d'autres partenaires seront également impliqués dans les pays où les Speedfactory s'implanteront. Les progrès de la robotique et de l'automatisation signifient qu'Adidas peut maintenant ramener la production au plus près de ses clients pour une livraison plus rapide de nouveaux styles.

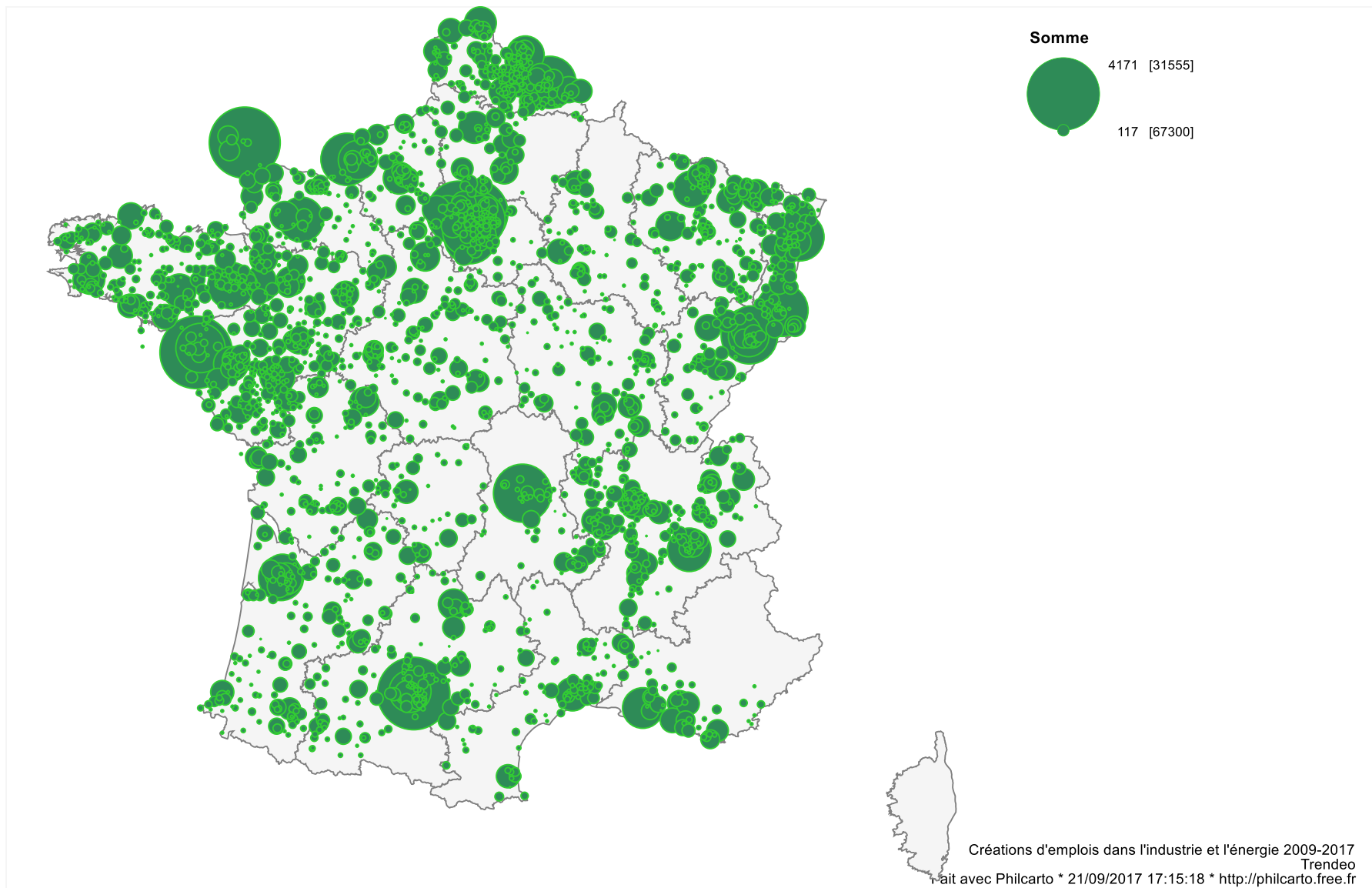
Industrie et villes moyennes

		Nb d'emplois 2008	(A) % de la population française employée	Nb d'emplois industriels créés 2009-2017	(B) % des emplois industriels créés en France de 2009 à 2017	Sur-représentation des emplois industriels (B/A)	Premier groupe en termes de créations d'emplois (diversifié = le 1er fait 20% ou moins)	Part du premier groupe
1	Vitré	22 667	0,1%	1 574	0,74%	873,7%	Thalès	44%
2	Cherbourg-Octeville	75 963	0,3%	4 783	2,24%	792,2%	éolien offshore	52%
3	Saint-Nazaire	106 392	0,4%	6 610	3,09%	781,7%	éolien offshore + Airbus	52%
4	Flers	38 888	0,1%	1 954	0,91%	632,2%	PSA	71%
5	Sarreguemines	35 455	0,1%	1 695	0,79%	601,5%	Diversifié	
6	Le Creusot - Montceau	36 075	0,1%	1 469	0,69%	512,4%	Diversifié	
7	Belfort - Montbéliard - Héricourt	139 777	0,5%	5 532	2,59%	498,0%	PSA	50%
8	Coutances	20 703	0,1%	811	0,38%	492,9%	Diversifié	
9	Fougères	25 614	0,1%	997	0,47%	489,7%	PPR (tanneries)	30%
10	Valenciennes	128 028	0,5%	4 801	2,25%	471,8%	Safran	42%
11	Châtellerault	30 925	0,1%	1 052	0,49%	428,0%	Atmec	40%
12	Foix - Pamiers	42 321	0,2%	1 388	0,65%	412,7%	Diversifié	
13	Segré	20 143	0,1%	612	0,29%	382,3%	Continental	29%
14	Saint-Louis	31 867	0,1%	902	0,42%	356,1%	Novartis	29%
15	Saumur	34 462	0,1%	912	0,43%	333,0%	Diversifié	
16	Bressuire	28 484	0,1%	723	0,34%	319,4%	Diversifié	
17	Haguenau	66 004	0,2%	1 673	0,78%	318,9%	SEW	36%
18	Le Havre	163 881	0,6%	4 083	1,91%	313,5%	Renault	30%
19	Cholet	85 862	0,3%	2 083	0,97%	305,2%	Diversifié	
20	Bagnols-sur-Cèze	24 897	0,1%	600	0,28%	303,2%	Areva	65%

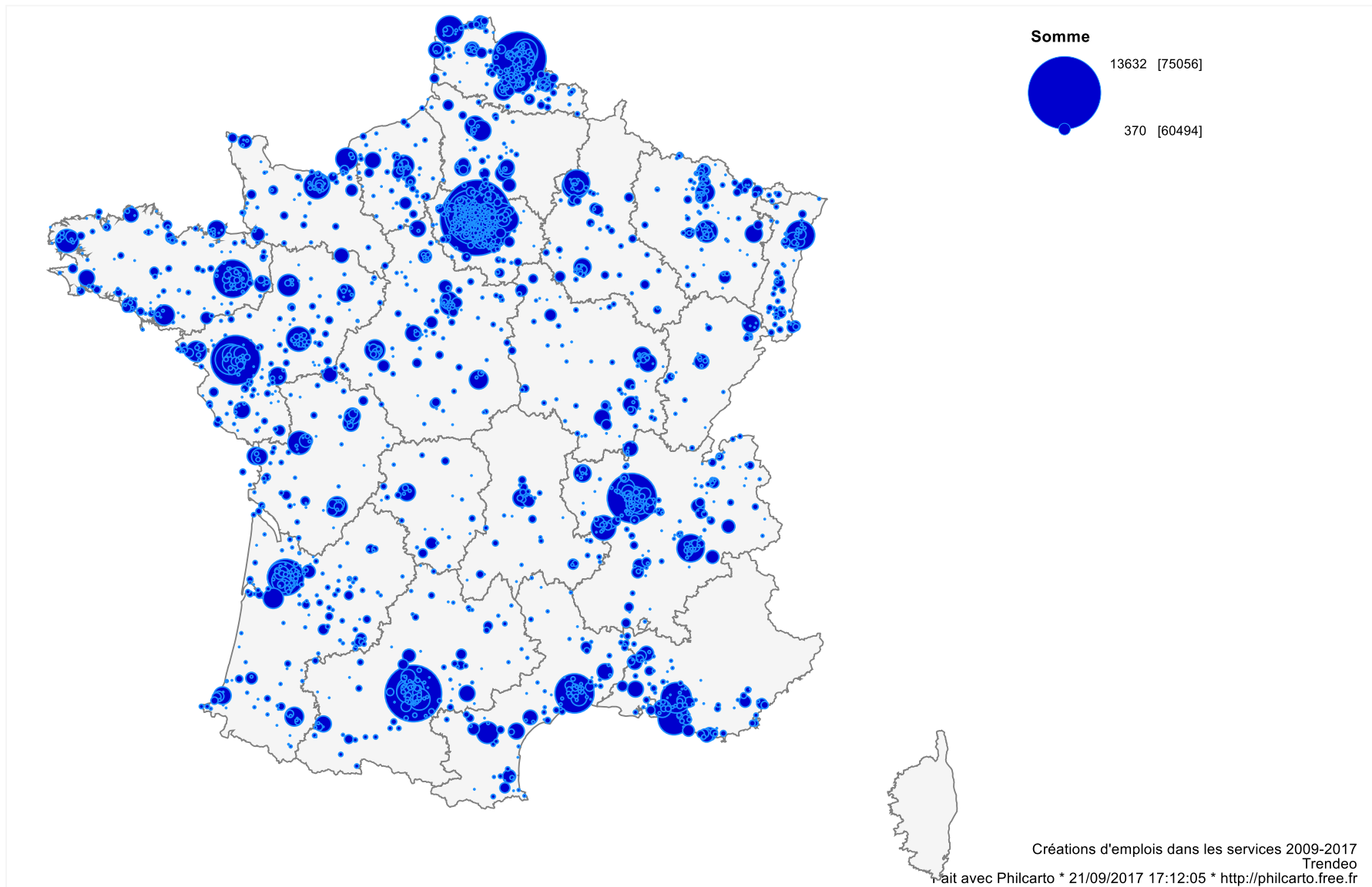
Lecture : à Flers, la population employée en 2008, de 38 888 personnes, représente 0,1% de la population employée française. Les 1 954 emplois industriels créés là, entre 2009 et 2017, représentent 0,91% des emplois industriels créés sur la période, soit une surreprésentation de 632% de la zone d'emploi de Flers dans les créations d'emplois industriels en France. Le premier groupe en termes de création d'emplois sur la période est PSA, avec 71% des emplois industriels créés localement.

Invités - par le laboratoire Economix de Paris X Nanterre - à présenter des données sur le thème « *écosystèmes industriels en milieu métropolitain* », nous avons montré que les territoires les plus fortement spécialisés dans l'industrie sont des villes moyennes : Vitré, Cherbourg-Octeville, Saint-Nazaire, Flers... Comme les startups, en sens inverse, sont très fortement concentrées, il nous semble qu'il y a matière à organiser une complémentarité entre des métropoles orientées vers le tertiaire supérieur et des villes moyennes réservant une place à l'industrie, y compris dans son développement vers l'industrie du futur.

Lire notre papier présenté au séminaire sur la question métropolitaine : <http://www.trendeo.net/industrie-et-metropoles-une-serie-de-12-articles>



Répartition des créations d'emplois dans l'industrie et l'énergie, 2009-2017



Répartition des créations d'emplois dans les services, 2009-2017

(attention : dans la comparaison avec la carte précédente, les créations d'emplois dans les services sont plus concentrées mais également plus nombreuses que dans l'industrie)

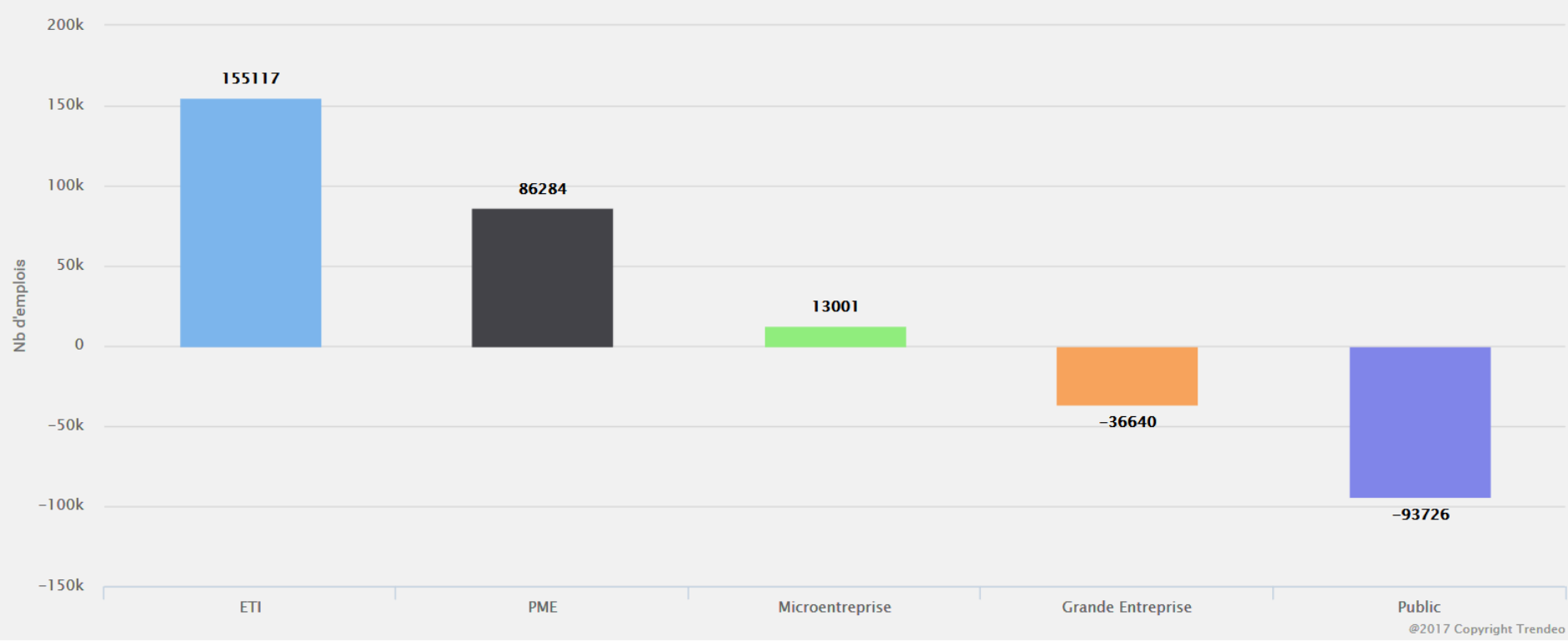
	Emploi industriel (région pour l'IdF & dépt pour les autres population <i>emploi industriel ou énergie cré</i>)				
Paris (IdF)	6 017 178	22,4%	11 041	5,2%	-77,0%
Lyon (Rhône)	878 098	3,3%	3 366	1,6%	-51,9%
Toulouse (Haute-Garonne)	581 178	2,2%	5 638	2,6%	21,8%
Roissy - Sud Picardie					
Saclay					
Bordeaux (Gironde)	625 307	2,3%	6 904	3,2%	38,6%
Marseille (Bouches-du-Rhône)	831 302	3,1%	3 320	1,6%	-49,8%
Nantes (Loire-Atlantique)	568 835	2,1%	10 470	4,9%	131,1%
Lille (Nord)	1 029 733	3,8%	12 760	6,0%	55,6%
Grenoble (Isère)	495 353	1,8%	4 232	2,0%	7,3%
Rennes (Ille-et-Vilaine)	440 426	1,6%	6 886	3,2%	96,3%
Rouen (Seine-Maritime)	525 057	2,0%	7 213	3,4%	72,5%
Strasbourg (Bas-Rhin)	480 346	1,8%	6 463	3,0%	69,0%
Montpellier (Hérault)	401 017	1,5%	1 848	0,9%	-42,1%
Nice (Alpes-Maritimes)	450 968	1,7%	952	0,4%	-73,5%
Saint-Étienne (Loire)	291 508	1,1%	3 235	1,5%	39,4%
Toulon (Var)	361 336	1,3%	800	0,4%	-72,2%
Orly					
Clermont-Ferrand (Puy de Dôme)	265 511	1,0%	1 017	0,5%	-51,9%
Nancy (Meurthe-et-Moselle)	264 639	1,0%	2 707	1,3%	28,4%
Tours (Indre-et-Loire)	243 828	0,9%	1 463	0,7%	-24,7%
Orléans (Loiret)	281 298	1,0%	1 339	0,6%	-40,2%
Metz (Moselle)	378 249	1,4%	5 339	2,5%	77,2%
Part top 20	15 411 167	57,3%	96 993	45,3%	-21,0%
Part autres zones	11 477 000	42,7%	117 133	54,7%	28,2%
Part top 20 hors Paris	9 393 989	34,9%	85 952	40,1%	14,9%
Total France	26 888 167		214 126		

« Le tableau ci-contre compare, pour différentes zones métropolitaines, les emplois industriels accueillis et la population active occupée. Il ressort donc que l'Île-de-France emploie 22,4% des actifs occupés français (données INSEE) mais n'a accueilli que 5,2% des emplois industriels créés recensés par Trendeo depuis 2009. Si chaque région française devait accueillir une part des emplois industriels créés égale à sa part de la population occupée, l'Île-de-France aurait dû accueillir 40 000 emplois industriels de plus depuis 2009. En sens inverse, le département du Nord a accueilli 55% d'emplois industriels en plus que sa part de la population occupée, l'Ille-et-Vilaine en a accueilli le double et plus du double pour la Loire-Atlantique. »

	Endogène				Exogène France et étranger				dont Exogène France				dont Exogène étranger				Total	
	Nb		Emplois		Nb		Emplois		Nb		Emplois		Nb		Emplois		Nb	Emplois
Île-de-France	2 012	80%	52 215	70%	503	20%	21 923	30%	202	8%	6 715	9%	301	12%	15 208	21%	2 515	74 138
Occitanie	808	61%	16 232	43%	509	39%	21 495	57%	350	27%	13 239	35%	159	12%	8 256	22%	1 317	37 727
Auvergne Rhône Alpes	792	61%	20 447	53%	499	39%	18 084	47%	313	24%	10 377	27%	186	14%	7 707	20%	1 291	38 531
Nouvelle Aquitaine	673	57%	13 151	44%	506	43%	16 533	56%	362	31%	11 855	40%	144	12%	4 678	16%	1 179	29 684
Pays de la Loire	630	58%	11 942	44%	453	42%	15 220	56%	326	30%	10 390	38%	127	12%	4 830	18%	1 083	27 162
Bretagne	621	61%	11 046	46%	398	39%	12 873	54%	309	30%	10 114	42%	89	9%	2 759	12%	1 019	23 919
Hauts de France	613	53%	15 177	38%	550	47%	24 272	62%	333	29%	14 363	36%	217	19%	9 909	25%	1 163	39 449
Grand Est	450	48%	8 342	32%	482	52%	17 677	68%	273	29%	10 007	38%	209	22%	7 670	29%	932	26 019
Provence-Alpes-Côte d'Azur	410	56%	8 135	39%	321	44%	12 657	61%	199	27%	6 339	30%	122	17%	6 318	30%	731	20 792
Normandie	267	50%	5 962	36%	267	50%	10 430	64%	185	35%	7 396	45%	82	15%	3 034	19%	534	16 392
Bourgogne Franche-Comté	189	42%	5 513	35%	256	58%	10 213	65%	160	36%	6 352	40%	96	22%	3 861	25%	445	15 726
Centre	176	45%	3 788	30%	216	55%	8 996	70%	135	34%	4 895	38%	81	21%	4 101	32%	392	12 784
Corse	5	38%	52	4%	8	62%	1 131	96%	6	46%	1 075	91%	2	15%	56	5%	13	1 183
Total	7 646	61%	172 002	47%	4 968	39%	191 504	53%	3 153	25%	113 117	31%	1 815	14%	78 387	22%	12 614	363 506

La création d'emplois « endogènes » : majoritaire mais inégalement répartie

Nombre d'emplois par type de société



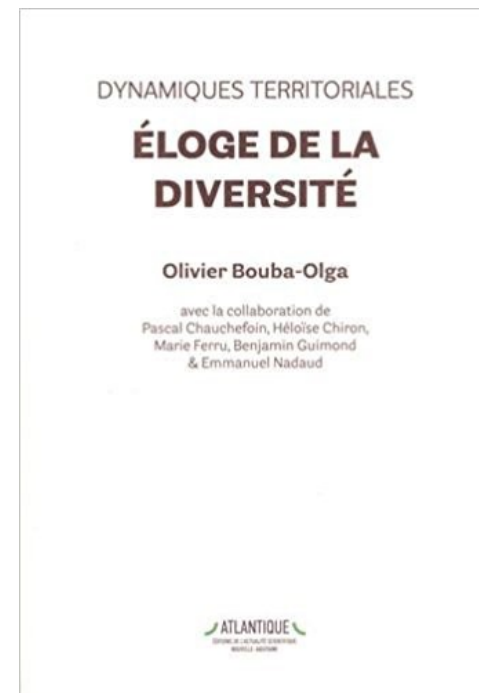
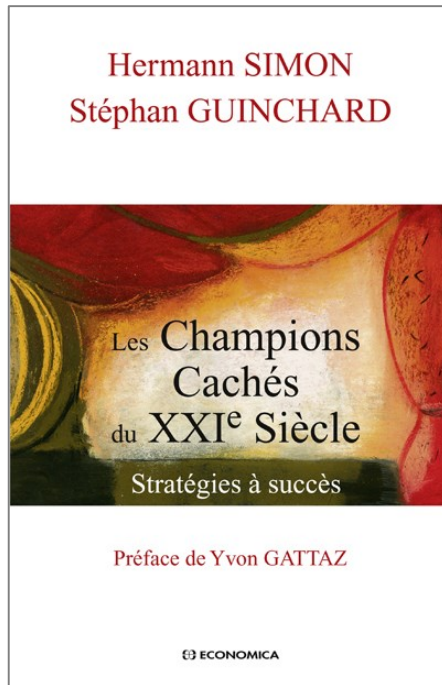
Solde net des emplois créés et supprimés recensés par Trendeo, 2009-2017, répartis par taille d'entreprise

- des PDG qui restent en poste en moyenne 20 ans, et qui pensent leur stratégie en termes de génération, pas de trimestre ;
- des dépenses de R&D qui atteignent 5,9% du CA, contre 3,6% pour les 1000 entreprises cotées ayant les plus grosses dépenses de R&D ;
- une prépondérance de la relation client sur les dépenses de publicité et de communication ;
- un financement sur fonds propres d'abord, sur crédits bancaires ensuite et seulement en troisième lieu par appel aux marchés financiers ;
- une organisation interne très décentralisée ;
- un très faible *turn over* des salariés (plus de dix fois inférieur au niveau américain !) ;
- un siège en zone rurale dans 2/3 des cas ;
- des sociétés qui sont sur des marchés de niche, même à l'échelle mondiale ;
- compensant l'étroitesse du segment de marché sur lequel ils sont établis, les champions cachés recherchent la croissance dans une très forte internationalisation.

Autre élément intéressant, sur **la question des pôles de compétitivité**. D'après l'auteur, le rassemblement, en un même lieu, d'entreprises d'un même secteur, n'a probablement pas d'effet bénéfique, malgré les théories de Michael Porter. En revanche, la proximité d'autres champions cachés semble être bénéfique.

Windhagen, 5000 habitants, trois champions cachés

Il cite ainsi le village de Windhagen, en Allemagne, 5 000 habitants, qui compte trois champions cachés : l'un dans le recyclage de routes, l'autre dans les solariums et le troisième dans la détection vidéo. La culture locale d'excellence lui paraît donc un facteur plus important. En matière d'aménagement du territoire, Simon loue le choix d'une implantation rurale (après avoir constaté que 2/3 des champions cachés sont installés dans ces zones). Moins de « distractions », un pouvoir d'achat plus élevé, pas d'embouteillages, assurent un environnement favorable. Ces deux points sont d'autant plus intéressants qu'ils vont à contresens de deux orientations fortes des réflexions actuelles sur l'aménagement du territoire en France : les pôles de compétitivité et la crainte d'une métropolisation excessive des activités.



« il ne s'agit plus de définir hors contexte les actions à mener et à les déployer sur les territoires, mais de faire d'une analyse approfondie des territoires un préalable à l'action ».

Deux références intéressantes