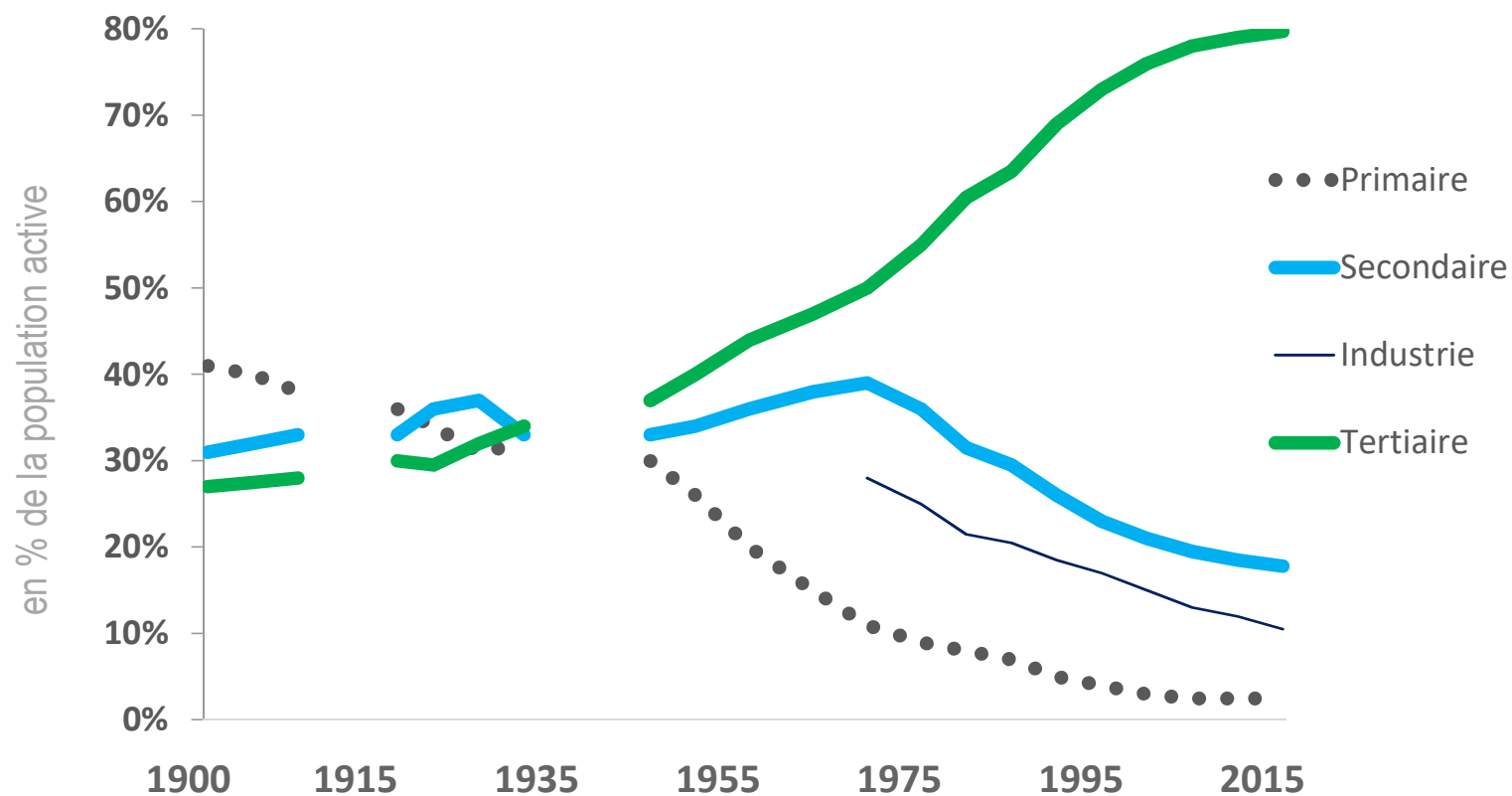


Conférence Cercle des territoires

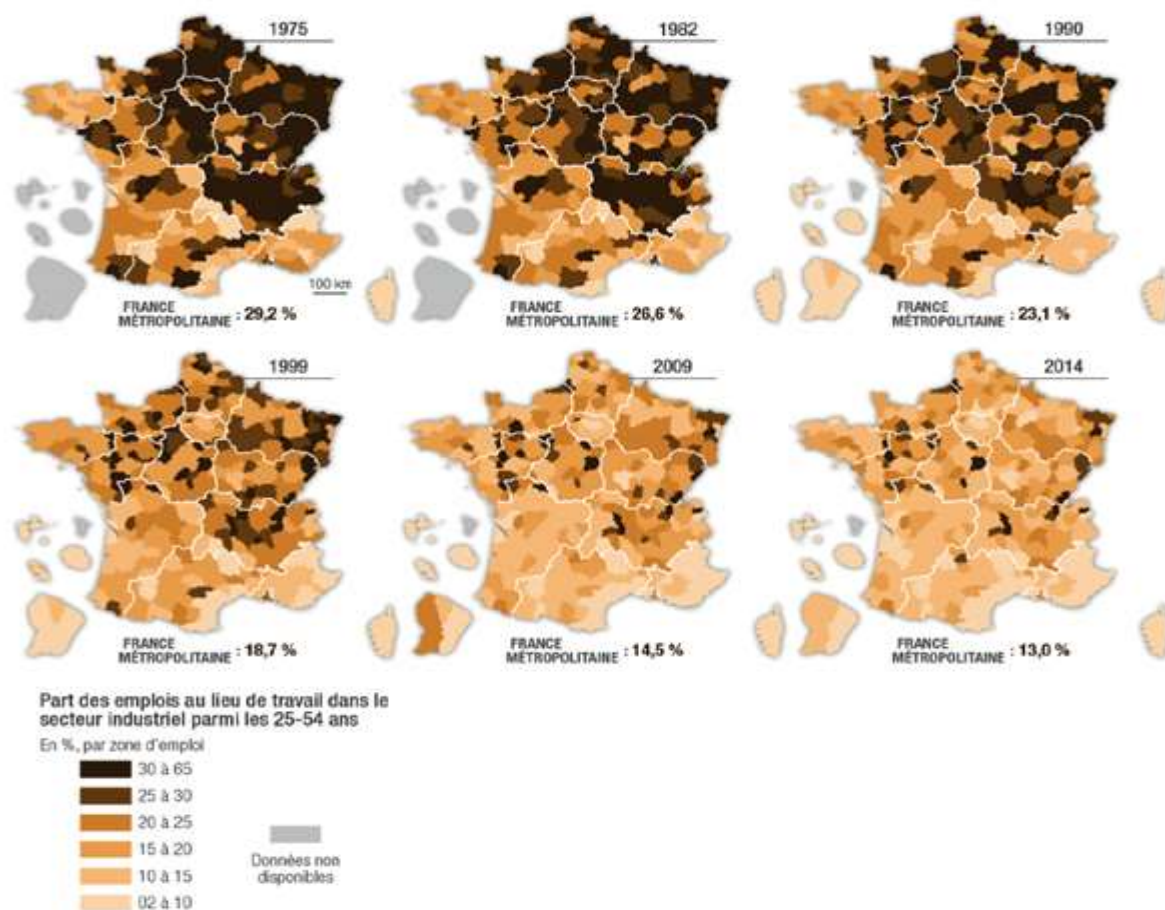
Olivier LLUANSI
Délégué aux Territoires d'industrie

L'emploi en France



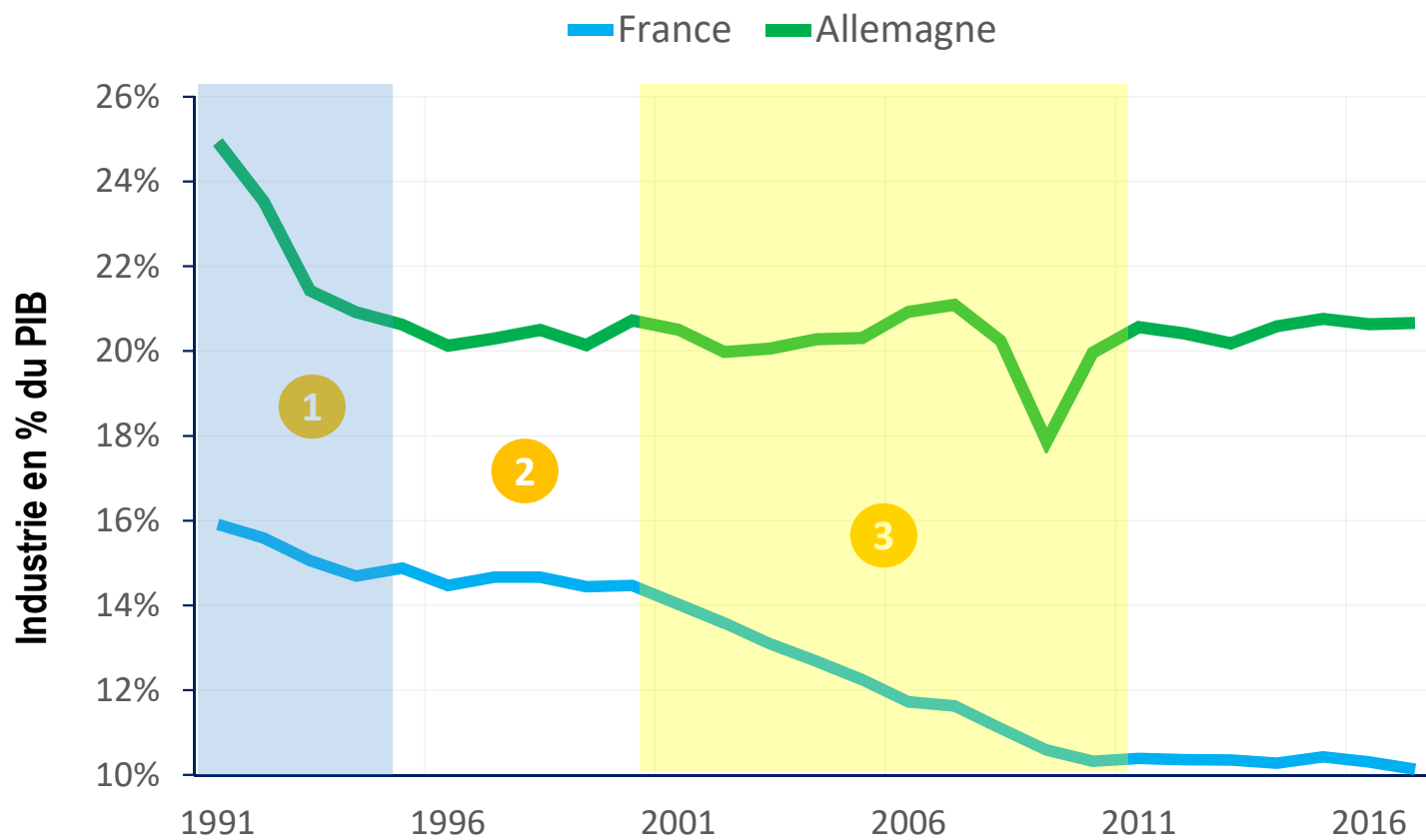
d'après Livre blanc EY – Croire en l'industrie du futur et au futur de l'industrie 2017

Les bassins de production industrielle



Source : Insee RP - données harmonisées 1975 à 2014 • Réalisation : CGET 2018

Une fatalité ?



Source : Banque mondiale

L'industrie française aujourd'hui en bref...

223 Md€

DE VALEUR AJOUTÉE
10,2% DU PIB

7ÈME PUISSANCE
INDUSTRIELLE MONDIALE

3ÈME PUISSANCE
INDUSTRIELLE EUROPÉENNE
APRÈS L'ALLEMAGNE ET
L'ITALIE

213 303

ENT. INDUSTRIELLES
81 GRANDES ENTREPRISES
1 508 ETI
22 908 PMI
190 164 TPE

2,8M DE SALARIÉS

11,1% DE L'EMPLOI SALARIÉ TOTAL

EXPORTATIONS

436,4 Md€

3,5% DES EXPORTATIONS
MONDIALES

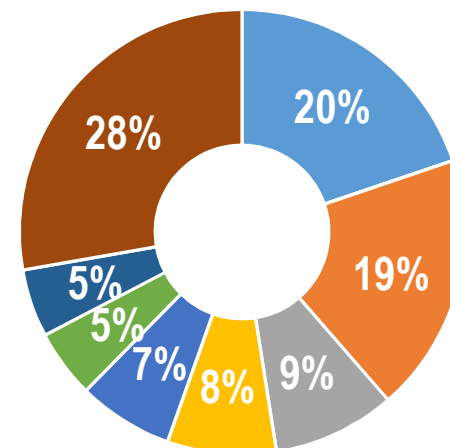
DÉFICIT -57,8 Md€

BALANCE COMMERCIAL

TPE+PME+ETI

70% DES EFFECTIFS

60% DU PIB INDUSTRIEL

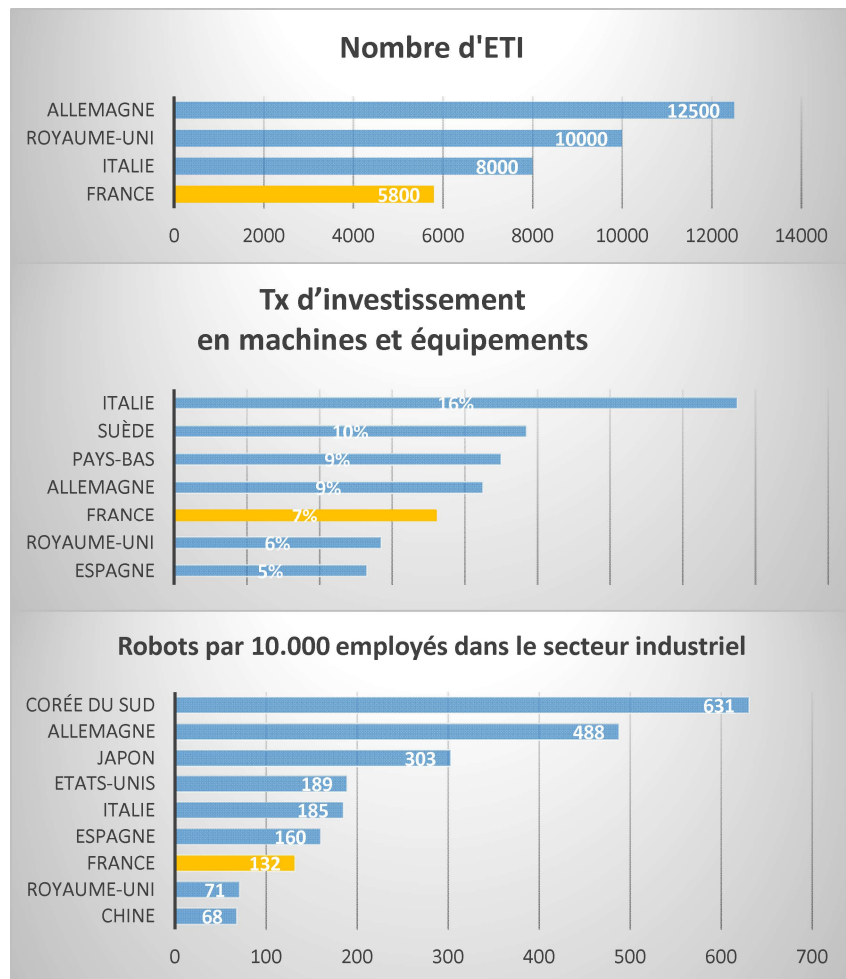


- industries mécaniques
- industries agroalimentaires
- industries automobile
- industries chimiques
- industries aéronautiques
- industries pharmaceutiques
- plastrugie, caoutchouc
- autres secteurs

2010-2020 stabilisation...



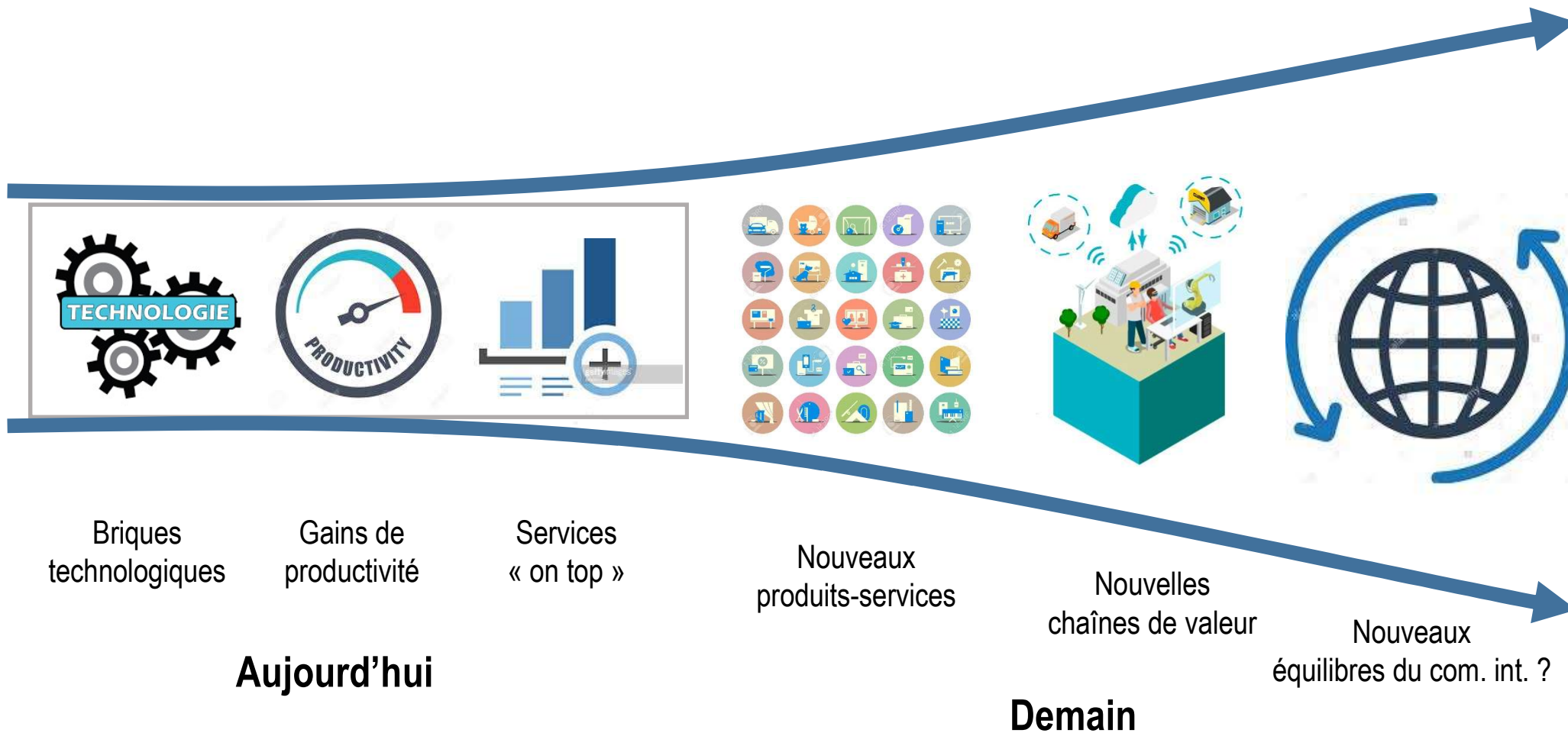
Reconstruire un outil productif : la « montée en gamme » ?



Il va nous falloir au moins une décennie pour redresser l'industrie...

Cf. Nicolas Dufourcq – DG de la BPI, Audition au Sénat le 31 janvier 2018

Réinventer l'industrie





L'initiative « Territoires d'industrie » Origine

A la reconquête des territoires d'industrie

« Pour soutenir ces territoires, nous avons voulu construire une approche nouvelle. Une approche qui épouse de manière beaucoup plus fidèle la géographie industrielle de notre pays. Qui épouse aussi sa réalité institutionnelle, celle de la montée en puissance dans le domaine économique, des conseils régionaux et des intercommunalités. »

« Cette nouvelle approche repose sur trois principes.

*Un **principe de ciblage**. [...] Ces territoires sont répartis dans toute la France [...] dans leur grande majorité, se situent en dehors des métropoles.*

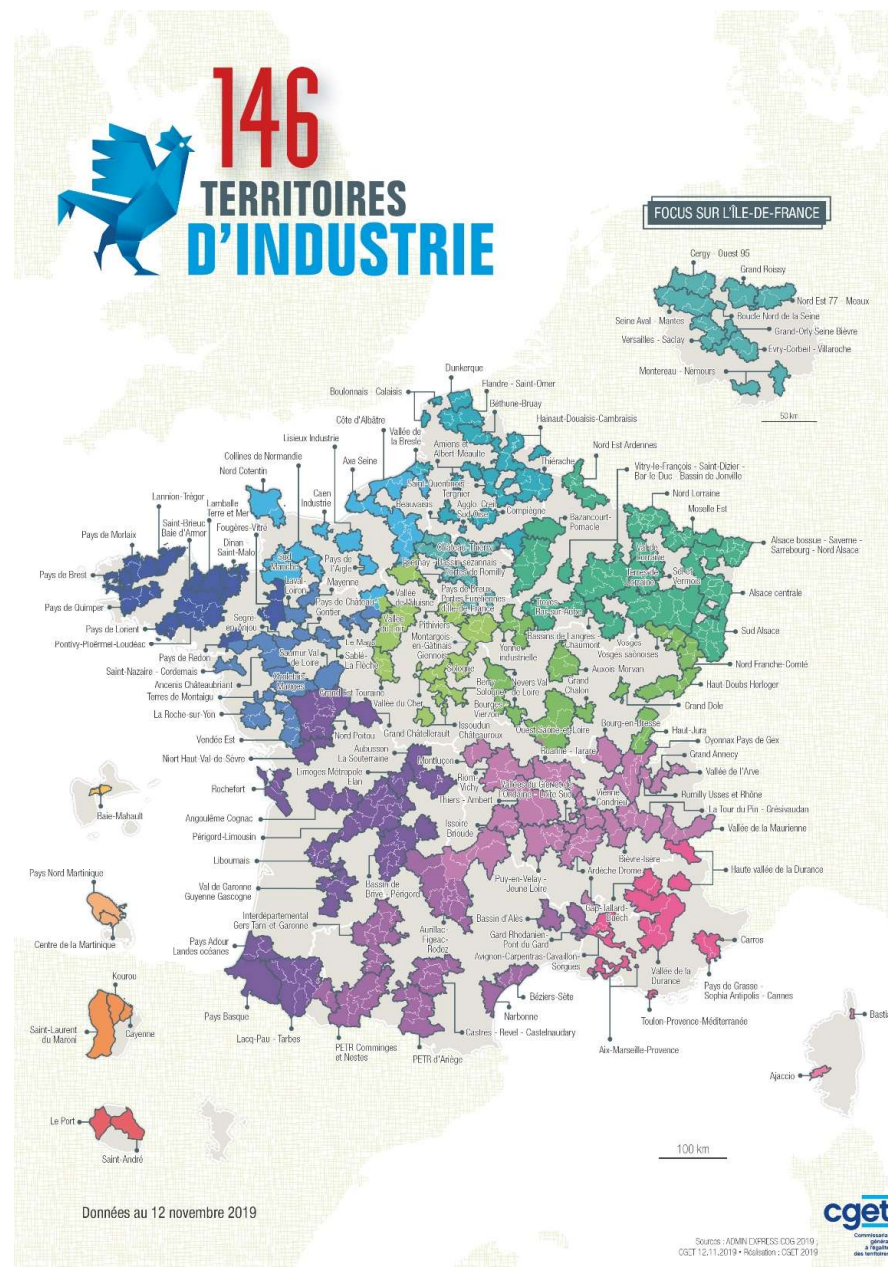
*Le deuxième principe est un **principe de gestion décentralisée**. Les projets devront d'abord être gérés et animés par les acteurs locaux : industriels, maires, présidents d'EPCI. [...] le pilote du dispositif, ce sera le président de région.*

*Troisième principe : **la concentration des moyens**. Ces moyens sont à la fois financiers, avec plus d'un milliard d'euros de financements orientés en priorité vers ces territoires, administratifs, techniques et humains. »*

**Discours de M. Edouard PHILIPPE, Premier ministre, Conseil national de l'industrie
Paris, Jeudi 22 novembre 2018**

146 Territoires d'industrie
(tenant compte des
ajustements actés
le 14 novembre / CNI)

65% emplois industriels
(hors métropoles)



Quelques principes clés de Territoires d'industrie

- ❖ Une approche « du bas vers le haut » qui part du Territoire d'industrie, de son histoire, de ses atouts comme de ses fragilités
 - ❖ Qui identifie, soutient et accélère des projets concrets favorables au développement ou au redéveloppement de son industrie
 - ❖ Un binôme pilote élu - industriel pour les porter dans chaque territoire d'industrie avec une organisation agile en mode projet
 - ❖
 - ❖ Un pilotage confié aux Régions
 - ❖
- ❖ Un accompagnement spécifique par l'État et par les opérateurs nationaux (Banque des Territoires, BPI France, Pôle emploi, Business France, Ademe, etc.)



**L'initiative « Territoires d'industrie »
De la théorie à la pratique**

Cinq modes d'action

#1 faire confiance aux Territoires

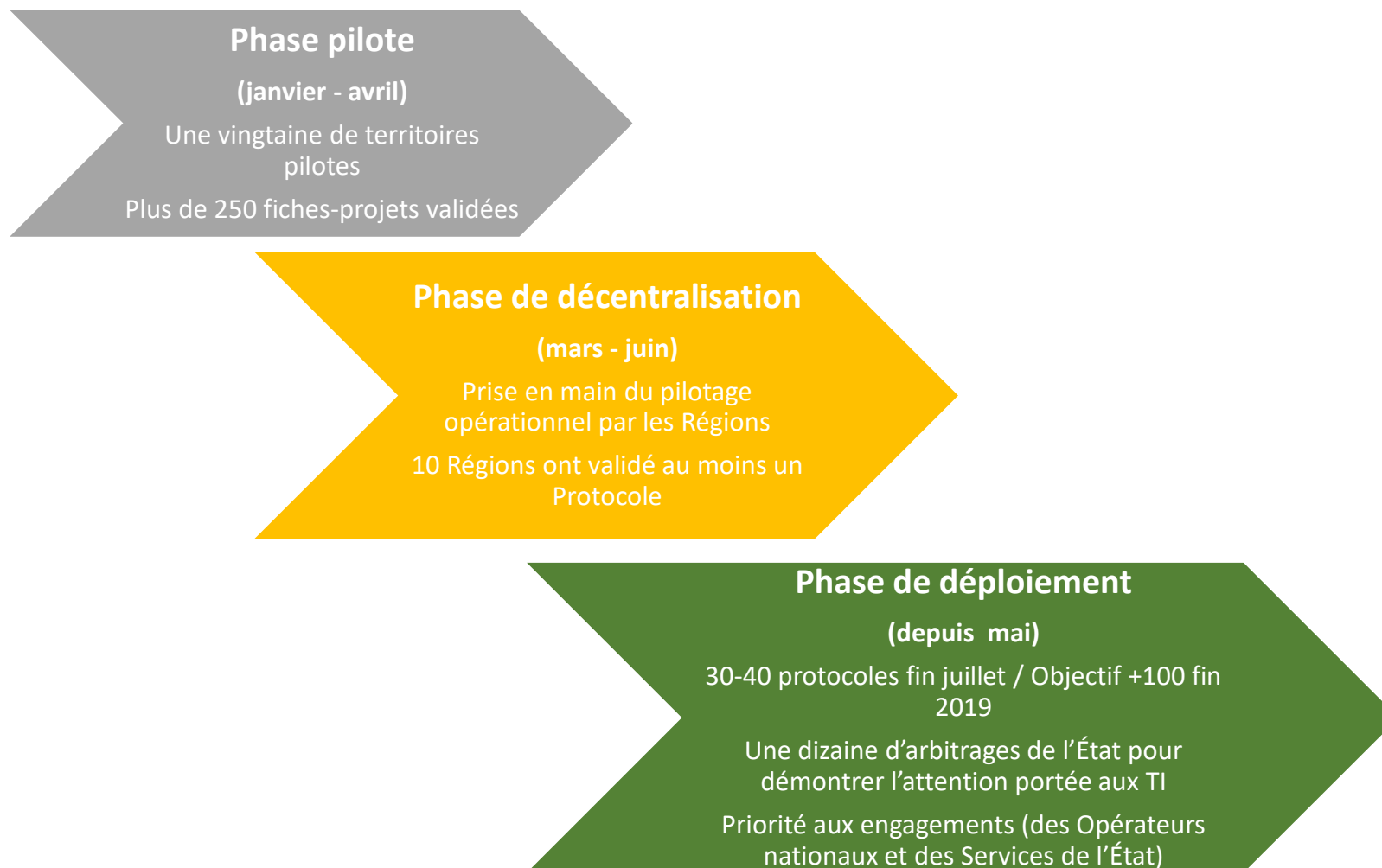
#2 aller vite, mettre en place une organisation agile

#3 être concret : à terme 1000 actions Territoires d'industrie

#4 émuler par l'exemple

#5 accompagner les plus fragiles

Aller vite, mettre en place une organisation agile



Etre concret : à terme 1000 actions Territoires d'industrie

Une question de moyens ?

15 décembre 2019 : 500 actions avec des engagements de l'Etat et des Opérateurs nationaux pour 325 MEUR



Exemples de projets

une maison du numérique ; une plateforme éco-matériaux ; des accompagnements individualisés à l'industrie du futur ; la création d'une communauté « industrie du futur » ou d'un club French Fab ; le lancement d'une gestion prévisionnelle et territorialisée des emplois-compétences ; un institut stockage de l'hydrogène ; une plateforme emplois-ressources dédiées aux TPE/PME industrielles ; une étude de faisabilité pour l'agrandissement de zones portuaires ; la création d'une zone d'activité avec des services mutualisés (numérique, cyber-sécurité, transition écologique, FabLab...) ; un montage innovant de portage pour la réhabilitation de friches industrielles ; des études de marketing territorial (attractivité) ; des logements courte durée (1 an) pour de nouveaux arrivants (talents) ; un appoint de couverture THD...



L'initiative « Territoires d'industrie » Perspectives

De premiers retours d'expérience

FOCUS SEPTEMBRE 2019

22 TERRITOIRES

474 FICHES PROJETS

- ATTIRER (40%)
- INNOVER (30%)
- RECRUTER/FORMER (22%)
- SIMPLIFIER (8%)
- THEMES TRANSVERSAUX
 - TRANSITION NUMÉRIQUE (16%)
 - FRICHES/FONCIER (13%)
 - TRANSITION ÉCOLOGIQUE (12%)

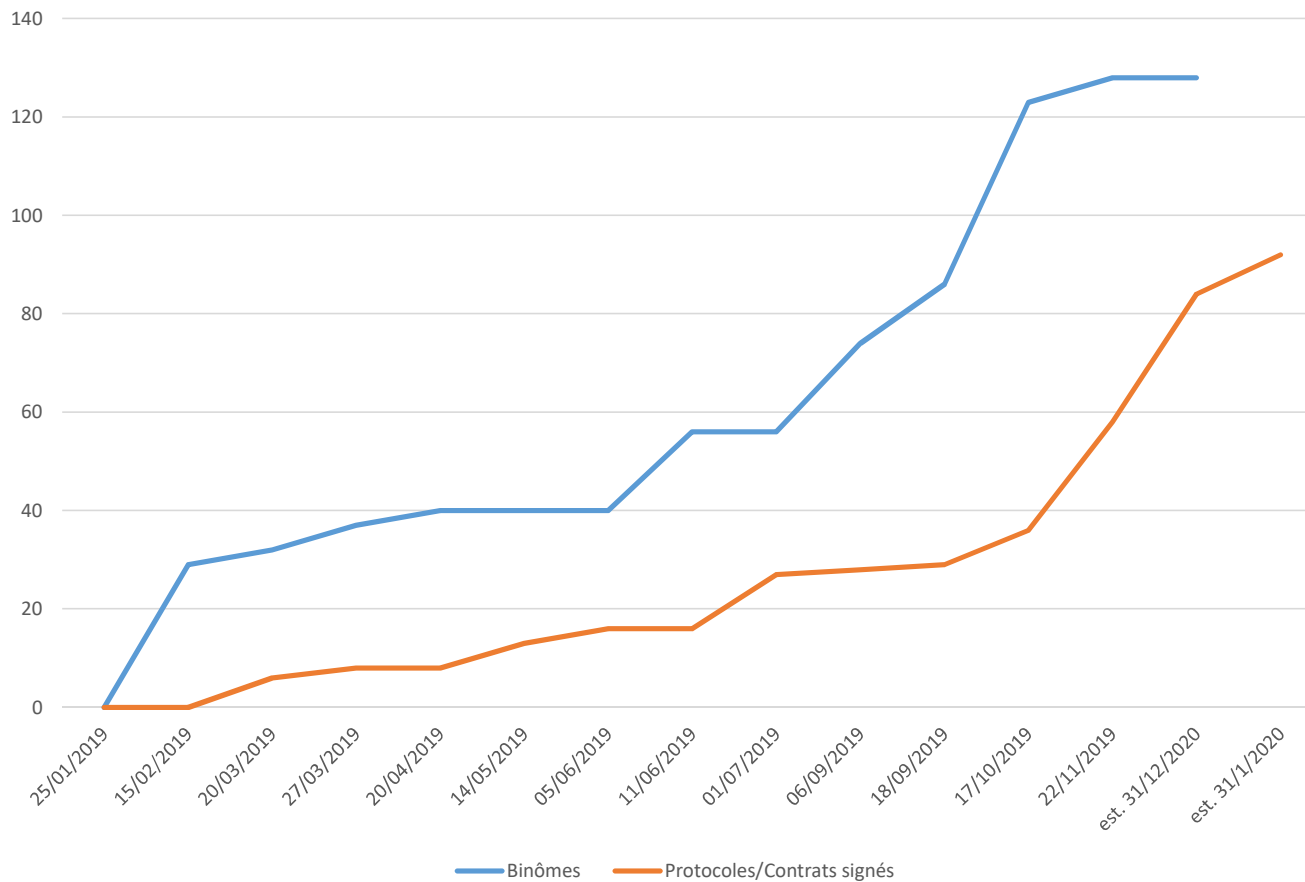
FOCUS DECEMBRE 2019

28 TERRITOIRES

496 FICHES PROJETS

- EN COURS DE RÉALISATION 30%
- FINALISÉES EN ATTENTE DE RÉALISATION 50%
- BESOIN D'APPROFONDISSEMENT 20%
- MOBILISATION DES OPÉRATEURS NATIONAUX (BdT, BPI, ADEME, POLE EMPLOI, BUSINESSFRANCE) : UNE FICHE SUR DEUX
- PROJETS NOUVEAUX 30%

Une dynamique...



Vers...

100 Protocoles/Contrats
1000 projets
dont 500 à 700 auront
engagé 200-300 M€
(Etat / Opérateurs)

... d'ici la fin de l'année

(objectifs « managériaux » juillet 2019)

...et quelques enseignements.

- **La crise des « Gilets jaunes » est encore dans les cœurs**
- **Nombre de territoires, environ un tiers, ne disposent pas de la capacité à se projeter dans l'avenir**
- **Plus de la moitié des villes moyennes sont à risque en termes économiques, sociaux et politiques**
- **Localement la maturité des liens entre élus et industriels est encore très hétérogène**
- **L'attention de certaines administrations centrales pour les territoires a clairement décliné au fur et à mesure des mois pour retrouver une focalisation jacobine classique**

L'envie d'industrie

