



Conférence du 11 décembre 2025

Dynamiques industrielles et réindustrialisation

Visio conférence avec Denis Carré animateur du groupe de travail Industrie et aménagement du territoire du Cercle

Nicolas Portier

Nicolas Portier, président du Cercle, a ouvert la réunion en remerciant Denis Carré qui propose de discuter des dynamiques d'emplois dans les secteurs de l'industrie et de leur localisation.

Denis Carré

A partir d'une base de données sur les emplois dans les secteurs de l'industrie et leur localisation, Denis Carré cherche des réponses aux questions que nous nous posons sur la réindustrialisation et sa relation avec le développement des territoires.



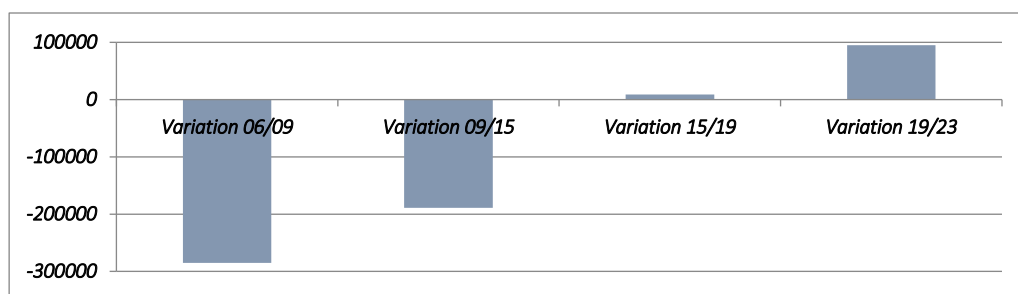
La fin de la désindustrialisation ?

L'analyse détaillée des données disponibles fait ressortir des transformations qualifiées pour certains (Les Thémas de la DGE, N°20, mai 2024) de réindustrialisation, pour d'autres de bifurcation.

Les données d'emploi au lieu de travail indiquent qu'au repli de l'emploi de la base industrielle de 5,9% entre 2009 et 2015, a succédé une progression de 3,4% entre 2015 et 2023, soit la création nette d'environ 105 000 emplois.

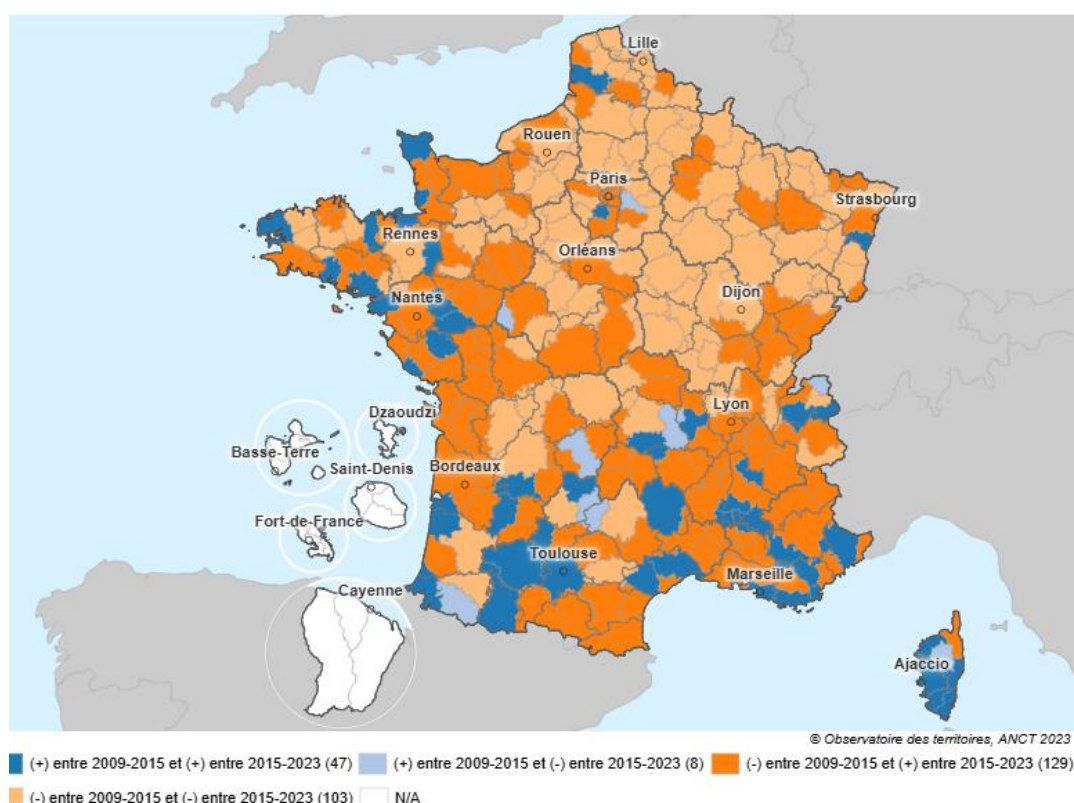
Ce retournement de tendance intervient après des décennies de repli de la base industrielle et a donc permis à de très nombreux territoires de connaître la stabilité si ce n'est la progression du nombre d'emplois dans des secteurs de l'industrie.

Variation de l'emploi dans les secteurs de l'industrie



Données Acoess-URSSAF

Variation de l'emploi industriel entre 2009-2015 et 2015-2023



Du côté des secteurs, figurent en premier lieu des secteurs traditionnels et emblématiques des industries alimentaires et boissons, mais aussi de segments tels les produits de « luxe », la cosmétique, etc.. Les industries chimiques et pharmaceutiques ont été également créateurs nets d'emploi. Si la construction automobile a été encore responsable de repli d'emploi, l'aéronautique ou encore de la construction navale, ont fortement tirés, du fait de larges concentrations, la dynamique de territoires emblématique, bien sûr Toulouse et St Nazaire. N'oublions pas encore, plus diluées dans les territoires, les entreprises autour de l'électronique, informatique ou optiques ou encore des branches de réparation et d'entretien de machines.

Mais ce retournement prend toute sa signification du point de vue des territoires.

Du côté des territoires : bifurcations et agglomérations

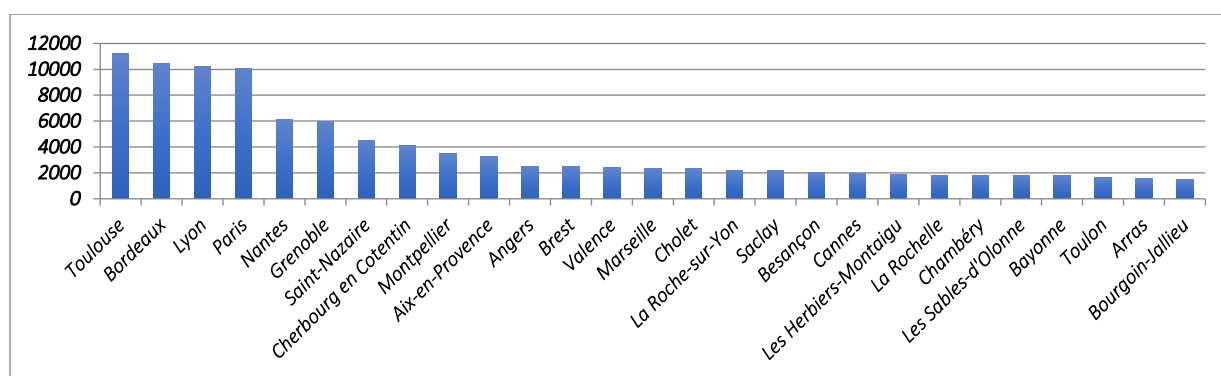
Tout d'abord, plus de la moitié des territoires (132 sur 287 ZE) a connu un retournement de tendance : après des décennies de recul de l'emploi, soit une évolution positive du nombre d'emplois dans les secteurs de l'industrie en particulier ceux –ci signalés ci-dessus.

Peut-être encore plus remarquable, l'analyse révèle que plus de 80% de ces nouveaux emplois se concentrent dans une demie douzaine de métropoles (Toulouse, Lyon, Paris, Bordeaux, Nantes, Grenoble et Marseille ensuite) et dans un tiers de Villes Moyennes géographiquement « contigües » à ces métropoles (par exemple St Nazaire. Cette très forte concentration est encore plus marquée pour les secteurs des services aux entreprises.

Ces phénomènes de concentration relèvent de mécanismes connus, reposant sur les avantages associés à la densité des entreprises, souvent à la spécialisation et complémentarité des activités et des connaissances, facilitant les relations de coopération, etc. Ceci explique la concentration des activités, bien sûr, le cas emblématique de Toulouse, mais aussi de Nantes – St Nazaire, ou encore dans des territoires comme Saclay.

Dans cette même perspective, la contigüité entre les territoires peutt favoriser le développement d'interrelations, et sans doute justifier / expliquer/ le fait que les villes moyennes contigües performant mieux que celles isolées grâce à ces appuis extérieurs disponibles.

La répartition géographique des créations d'emplois dans l'industrie



Calculs des auteurs. Données AcoSS-URSSAF

D'autres territoires ont été mentionnés tel Cherbourg ou bien encore, Cholet, La Roche-sur-Yon ou Les Herbiers, territoires emblématiques de dispositifs productifs très spécifiques, de traditions industrielles. Dans ce sens, le profil complexe de la région Auvergne-Rhône-Alpes, combine diverses activités incluant le luxe, l'aéronautique, l'automobile, la mécanique, la chimie et la pharmacie, comptabilisant une masse considérable d'emplois répartie dans plusieurs écosystèmes territoriaux en particulier autour de ses espaces métropolitains.

Pour conclure : les territoires performants sont ceux où les acteurs se coordonnent de manière plus systématique, avec des politiques locales et nationales favorables.

Le Débat

A la demande de Jean-Pierre Duport des clarifications sur la qualité de ces nouveaux emplois sont apportées. En listant les secteurs, les activités et/ou les profils de produits concernés, Denis Carré considère que pour une part importante, ces nouveaux emplois répondent assez largement

à une offre pérenne. N'est-ce pas le cas de ces très nombreux postes dans l'industrie aéronautique (notamment chez Airbus) ou encore pour ceux liés au secteur du luxe, avec des qualifications variées allant de la main-d'œuvre spécialisée au design et à la conception ?

Aux questions à propos des « politiques industrielles » qu'il s'agisse des politiques de compétitivité et de relance mises en place depuis 10-15 ans ou encore les soutiens territoriaux à travers les diverses actions, depuis les SPL en passant par les Pôles de Compétitivité et plus récemment la politique des Territoires d'Industrie, on peut estimer que ceux-ci ont progressivement porté leurs fruits entre autre à travers des coopérations croissantes, la consolidation d'écosystèmes, le renforcement des interrelations entre territoires.

Dans le même sens, Nicolas Portier propose, à travers une cartographie des investissements industriels, de rendre compte de nombreux projets d'investissement émergeant dans des régions comme la vallée de la batterie à Douai et Dunkerque, et qui pourraient créer des centaines ou milliers d'emplois dans les industries vertes.

De même, il a été convenu de travailler sur la cartographie des activités d'économie circulaire et des nouvelles industries vertes, avec une note spécifique sur le recyclage et les projets en cours comme ceux de Pantalac à La Rochelle.