



Réflexion sur une politique d'aménagement du territoire

www.cpat.fr

Février 2026

Réponse de Jean-Pierre Duport, Délégué à l'aménagement du territoire (1989-1994)

Intérêt d'une politique d'aménagement du territoire

Oui, il faut relancer une politique d'aménagement du territoire. Je garde en mémoire l'affirmation de Jacques Chérèque : les inégalités sociales et les inégalités spatiales sont deux faces d'une même réalité. Il faut s'attaquer aux unes et aux autres. Les gilets Jaunes l'ont clairement exprimé. Il en va de même des tensions dans les zones urbaines sensibles. Je crois qu'il n'est plus besoin de grandes infrastructures, à l'exception de la desserte en fibre optique pour un égal accès à Internet. Il faut offrir à tous les territoires des opportunités de développement et créer des capacités de montage de projets dans tous les territoires. J'ai été très impressionné en visitant récemment Clichy-Montfermeil par le redéveloppement de ces deux villes qui manifestent une belle capacité de résilience.

Quelles sont, à vos yeux, les grandes priorités auxquelles une politique nationale d'aménagement du territoire repensée devrait être consacrée ?

Il faut supprimer l'ANCT. Le mélange des genres est inopérant. Il faut une direction qui mette en œuvre une politique nationale d'aménagement du territoire avec une capacité d'intervention sur les grands acteurs tels que SNCF Réseau. Je pense en particulier à la rénovation indispensable du réseau ferré, hors lignes TGV. Il faut une agence, sous le contrôle des collectivités territoriales, d'aide à la constitution d'équipes de projets dans les territoires et à la mise au point de projets, une agence d'ingénierie territoriale.

Au-delà des difficultés budgétaires, quels sont les éventuels obstacles auxquels une ambition de relance de l'aménagement du territoire aura selon vous à faire face sur le plan national ?

Il y a, c'est clair, une absence de volonté politique. Par ailleurs le contexte budgétaire n'est bien évidemment pas favorable.

Pouvez-vous évoquer succinctement une ou deux politiques publiques qui ont, par leur réussite, incarné à vos yeux la politique d'aménagement du territoire lors de votre carrière professionnelle (à la DATAR ou dans un autre poste) ?

Universités 2000 fut une belle opération, même si elle ne fut pas initiée par la DATAR. Les schémas directeurs d'infrastructures (autoroutes, TGV) furent des réussites. Les commissariats (industrialisation, développement rural) furent de beaux exemples d'ingénierie territoriale. Je pense que l'on devrait aussi "revisiter" ce qui a été fait à l'époque en matière d'armature urbaine (métropoles d'équilibre, villes moyennes, réseaux de villes). Ces remarques font un peu « ancien combattant ». Mais cela m'a fait du bien de les formuler.

Jean-Pierre Duport